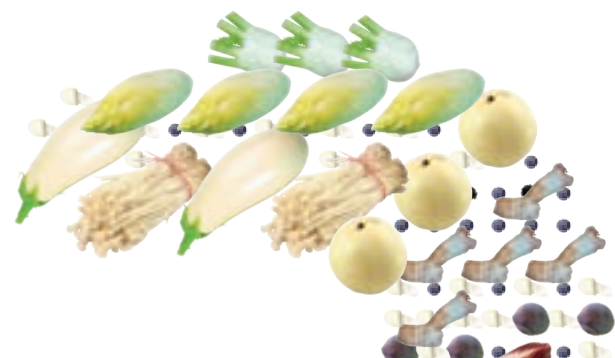




Jaarverslag 2015

THE GREENERY B.V.



the Greenery



Lactuca sativa (Kropsła)

Inhoudsopgave



Salvia officinalis (Salie)

Kerncijfers	4
Voorwoord	7
Over The Greenery	9
Bedrijfsprofiel	9
Verslag Hoofddirectie	16
Strategie en doelstellingen	16
Commerciële ontwikkelingen	19
Financiële gang van zaken	22
Risicomanagement	24
Duurzaam ondernemen	28
Onze medewerkers	31
Vooruitzichten 2016	33
Corporate governance	36
Verslag van de Raad van Commissarissen	40
Samenstelling bestuursorganen	42
Hoofddirectie The Greenery B.V.	43
Raad van Commissarissen The Greenery B.V.	44
Jaarrekening 2015 The Greenery B.V.	49

De volgende secties van het jaarverslag 2015 vormen gezamenlijk het 'Bestuursverslag' zoals bedoeld in artikel 2:391 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW): 'Over The Greenery', 'Verslag Hoofddirectie', 'Corporate Governance' en 'Verslag van de Raad van Commissarissen'.

Kerncijfers

Omzet
€1,1 miljard



>200
producten



In- en
verkoopactiviteiten
in ruim 60 landen



>500
eigen telers



>1400
medewerkers



in miljoenen euro's, tenzij anders vermeld	Totaal		Voortgezette activiteiten	
	2015	2014 ¹	2015	2014
Netto-omzet	1.107	1.086	1.052	1.027
Groente en Fruit gerelateerd	1.031	1.004	945	916
Dienstverlening	71	77	70	77
Overige activiteiten	5	5	5	5
Bruto bijdrage²	168	169	160	161
Personeelskosten - vast	74	75	66	68
Personeelskosten - variabel	25	27	25	26
Overige bedrijfskosten	45	46	38	43
EBITDA	24	21	31	24
Afschrijvingen	15	19	15	18
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	5	11	4	2
Bedrijfsresultaat	4	(8)	12	4
Financiële baten en lasten	(8)	(8)		
Belastingen op resultaat	(3)	0		
Resultaat deelnemingen	11	10		
Resultaat uit verkoop van minderheidsdeelnemingen	0	8		
Nettowinst	4	2		
Kasstroomen				
Kasstroom uit operationele activiteiten	24	(17)		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	46	49		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(62)	(30)		
Vermogen en financiering				
Balanstotaal	323	390		
Geïnvesteed vermogen ³	189	271		
Rendement op gemiddeld geïnvesteed vermogen	1,6%	-3,1%		
Rentedragende schulden (inclusief ledenleningen)	74	133		
Ledenleningen	61	65		
Aansprakelijk vermogen				
Eigen vermogen	87	89		
Productfondsen	6	6		
Voorziening latente belastingverplichtingen	17	27		
Verplichte ledenleningen langlopend	44	49		
Pensioenvoorziening (RJ271) ⁴	9	9		
Totaal aansprakelijk vermogen	163	180		
Aansprakelijk vermogen in % balanstotaal	50,6%	46,1%		
Aantal medewerkers				
Fulltime equivalenten op 31 december	1.327	1.406	1.036	1.060

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

2 Netto-omzet minus inkoop handelsproducten en uitbesteed werk.

3 Vaste activa en werkkapitaal.

4 De (voorwaardelijke) verplichting aan pensioenuitvoerders wordt gerekend tot het aansprakelijk vermogen.



Gerard Pronk, voorzitter Coöperatie Coforta en Steven Martina, CEO The Greenery

Voorwoord



Physalis peruviana (Kaaapse kruisbes)

Naast het focussen op kostenbesparingen en bezuinigingen konden we de blik in 2015 ook weer naar buiten richten. De maatregelen die we de afgelopen jaren hebben getroffen om de resultaten te verbeteren, werpen hun vruchten af. Het positieve bedrijfsresultaat over 2015 is daar het beste bewijs van. Door de verkoop van onroerend goed en een strak debiteurenbeheer hebben we onze balanspositie versterkt.



Naar een nieuw samenwerkingsmodel

We opereren in een dynamische markt, die beïnvloed wordt door factoren die niet altijd binnen ons machtsveld liggen. Weersomstandigheden bijvoorbeeld, niet alleen in Nederland, maar ook in onze import- en exportlanden. Ook nieuwe milieueisen en de toenemende aandacht van de consument voor eerlijk en puur eten zijn ontwikkelingen om rekening mee te houden.

Geleidelijk aan is het besef gegroeid dat het oorspronkelijke coöperatiemodel uit 1996 anno 2015

aan vernieuwing toe is. Betrokkenheid bij de coöperatie en de onderneming en een transparante bedrijfsvoering en verantwoording staan daarbij centraal. Ons brede assortiment, een van de sterke punten van The Greenery, vraagt tegelijkertijd om een beleid dat inspeelt op die heterogeniteit en waarin al onze telers zich herkennen. Modernisering van de coöperatie is dan ook één van de belangrijkste thema's van 2015 en verder.

Inmiddels hebben we de eerste initiatieven in die richting gerealiseerd. Zo hebben we de contouren neergezet van een nieuwe verkooporganisatie die

met ingang van 1 januari 2016 is ingericht op basis van onze zeven productunits: hardfruit, zachtfruit, glasgroente, vollegrond, paddenstoelen, import en biologisch. Deze zeven 'verkoopafzettingen' met elk hun eigen expertise handelen vanuit het belang van de productunit en daarmee van de teler, die ze persoonlijk kennen. De ketensamenwerkingsunit richt zich op de optimale bediening van de retailketenpartners.

Het is nu aan ons om in een open dialoog met onze leden een verdere balans te vinden in het uitdagende spanningsveld van de macht van de retailer en de kracht van de teler. We staan pas aan het begin van dat proces, maar we hebben met elkaar de koers ingezet en onze basis is sterk.

In 2015 is verder uitvoering gegeven aan de verkoop van activa om de balansstructuur te verbeteren. Dit heeft erin geresulteerd dat de onderneming sinds mei 2015 geen beroep meer heeft gedaan op de bankkredieten en alleen gebruik heeft gemaakt van debiteurenfinanciering.

Gerard Pronk
voorzitter Coöperatie Coforta U.A.

Barendrecht, 29 maart 2016

In november 2015 hebben Bert Jansen (voorzitter) en Mieke Bello (lid) hun commissariaat bij The Greenery neergelegd. Bestuur en Raad van Commissarissen respecteren hun besluit en danken hen voor hun inzet voor The Greenery. In december is Bas Feijtel benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen.

Daarnaast heeft CEO Ton Wortel The Greenery per 1 december 2015 verlaten. De functie van CEO is tijdelijk waargenomen door CFO Philip Limvers. Op 23 februari 2016 is Steven Martina benoemd tot CEO van The Greenery.

The Greenery is en blijft uniek in het jaarrond leveren van een compleet assortiment groente en fruit. Daarbij onderscheiden we ons nog steeds van andere organisaties door onze diepgaande kennis van producten en markten. Dankzij de volledige implementatie van SAP is onze supply chain optimaal ingericht. Daarnaast is de verkooporganisatie nu toegerust op maximale bediening van zowel de ketenpartners als de telers. Samen met onze telers zien we 2016 dan ook vol vertrouwen tegemoet.

Steven Martina
CEO The Greenery B.V.



Brassica oleracea botrytis cymosa (Broccoli)

Over The Greenery



Distributiecentrum in Barendrecht

The Greenery is een internationaal groente- en fruitbedrijf. Iedere dag opnieuw streeft The Greenery er samen met telers, medewerkers, klanten en leveranciers naar om consumenten zorgeloos te laten genieten van natuurlijk, gezond en dagvers groente en fruit.



Bedrijfsprofiel

The Greenery, opgericht in 1996, is 100% eigendom van de Coöperatie Coforta. Bij deze coöperatie zijn ruim 500 overwegend Nederlandse teeltbedrijven van groente en fruit aangesloten. Om jaarrond een compleet assortiment te realiseren werkt The Greenery ook samen met internationale telers, waardoor het Nederlandse assortiment wordt aangevuld met ingevoerde producten.

Door in elke samenwerking in te zetten op continuïteit kunnen we dagelijks meer dan tweehonderd verschillende producten leveren die voldoen aan de wensen en specificaties van onze

klanten. We zijn daardoor in staat om het hele jaar door een compleet en dagvers assortiment groente en fruit te leveren en te distribueren aan (inter)nationale supermarktketens, groothandelaren, cateraars en de verwerkende industrie. Wij bieden onze klanten een goede kwaliteit tegen een aantrekkelijke prijs.

The Greenery onderscheidt zich in de markt door de breedte van het producten- en dienstenpakket, de korte lijnen met telers, kennis van de AGF-markt en aandacht voor innovatie en voedselveiligheid. Bovendien kan The Greenery dankzij haar excellente

supply chain management alle goederenstromen goed besturen en zo de juiste producten direct koppelen aan de juiste klant.

Kernwaarden

Onze medewerkers werken vanuit dezelfde basiswaarden. Naast de afspraken die wij maken met klanten, telers en andere stakeholders helpen onze kernwaarden ons om de meest betrouwbare leverancier van groente en fruit te zijn. Onze kernwaarden zijn:

BETROUWBAAR

Wij doen wat wij beloven en wij leveren op een betrouwbare wijze kwalitatief hoogwaardige en veilige producten.

DUIDELIJK

Wij maken duidelijke afspraken en handelen altijd binnen de wettelijke kaders en de eigen normen en waarden.

GEDREVEN

Wij zetten ons altijd ten volle in voor onze telers en klanten.

Juridische structuur

De aandelen van The Greenery zijn volledig in handen van Coöperatie Coforta. Hoewel Coöperatie Coforta van oorsprong een Nederlandse coöperatie is, is selectief internationaal lidmaatschap mogelijk. Hierdoor kunnen we beter inspelen op de vraag naar lokaal product en verbeteren we de samenwerking met internationale leveranciers. Samen met onze telers hebben wij brede expertise in huis op het gebied van de teelt, het product, de consument en de logistiek.

Voor meer informatie wordt verwezen naar Corporate governance.



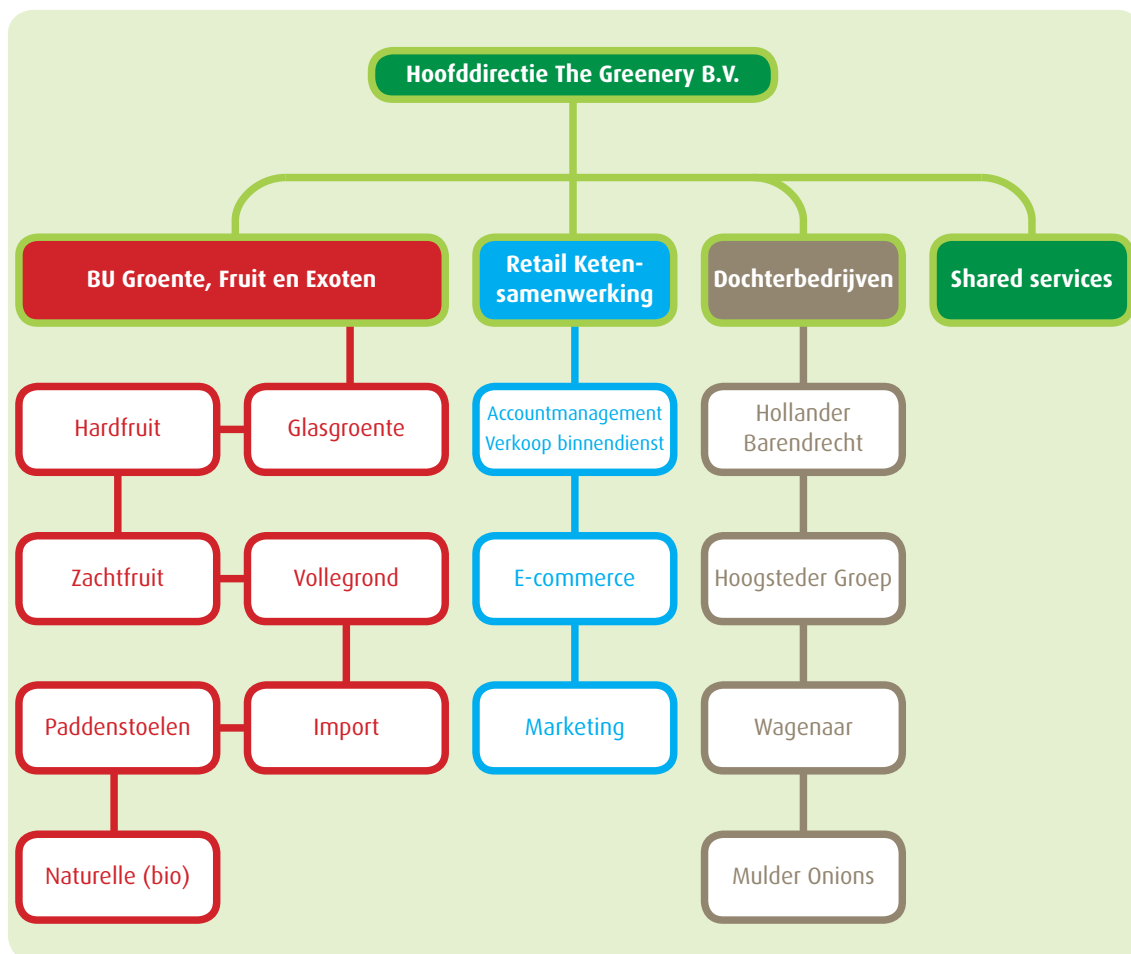
Pleurotus djamor (Roze oesterzwam)

Organisatiestructuur

Om beter te kunnen inspelen op de uiteenlopende belangen van onze telers en om de markt optimaal te kunnen bedienen, heeft The Greenery in 2015 een voorstel uitgewerkt voor een nieuwe organisatiestructuur, die per 1 januari 2016 is geïmplementeerd. In deze nieuwe business-unitstructuur, waarin productspecifieke kennis centraal staat, is per productunit een zogenoemde

verkooptafel ingericht die volledig in dienst staat van de betreffende productunit. De verkooptafelteams zijn voor hun productunit volledig op de hoogte van de beschikbaarheid van product bij telers en leveranciers, kwantitatieve en kwalitatieve vraag, specialistische kwaliteitsvoorschriften per afzetmarkt, logistieke stromen, houdbaarheid en ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid.

Organisatiestructuur per 1 januari 2016



Productunits

Hardfruit

Onder de productunit hardfruit vallen alle rassen appels en peren. The Greenery levert meer dan 85% van het aanbod hardfruit aan supermarkten. Een belangrijke peiler in onze hardfruitstrategie zijn de zogenaamde clubrassen. Met deze exclusieve rassen bieden we een alternatief voor de vrije rassen en een onderscheidend aanbod dat kansen biedt op een beter rendement. Het appelras Junami is hier een goed voorbeeld van, evenals het perenras Sweet Sensation. Rond deze clubrassen zorgen we voor onderlinge samenwerking en kennisuitwisseling tussen onze telers.



Zachtfruit

Naast een groot areaal aardbeien beschikken we ook over een volledig assortiment steenfruit en houtig kleinfruit. Kersen, rabarber, perziken, pruimen, rode en blauwe bessen, bramen en frambozen zijn beschikbaar in de allerbeste kwaliteit. Onder de unit zachtfruit valt ook de specialty asperges. Asperges zijn beschikbaar in het wit, groen en paars.

Glasgroente

Glasgroente omvat het complete assortiment groente dat wordt geteeld in de kas, zoals tomaten, komkommers, paprika's, courgettes, aubergines en pepers. Innovatieve en vakkundige telers selecteren speciale rassen om voortdurend aan te sluiten bij de wensen van de consument. Een goed voorbeeld hiervan is de snackgroente, zoals kleine tomaatjes, komkommertjes en paprikaatjes. Een gezond alternatief voor de tussendoortrek in handige meeneemverpakking.



Paddenstoelen

The Greenery levert het complete assortiment paddenstoelen voor de versmarkt en voor de industrie. De meeste paddenstoelen zijn het hele jaar rond in Nederland verkrijgbaar via retailers, horecagroothandel en speciaalzaken. Dankzij onze toegang tot een groot areaal gecultiveerde paddenstoelen en ons uitgebreide netwerk kunnen wij voor elke klant een paddenstoelenassortiment op maat leveren.

Vollegrond

Onder vollegrondsgroente vallen slasoorten en blad-, kool-, wortel-, knol- en stengelgroente. Ook stapelproducten vallen in deze productunit. Dit zijn producten die doorgaans in grote aantallen aan het eind van het seizoen worden geoogst, om ze vervolgens op te slaan in koelhuizen om er langere tijd over te kunnen beschikken, zoals witte en rode kool.



Import

Onder de productunit import vallen die groepen groente en fruit die jaarrond geïmporteerd worden, zoals exotische vruchten, citrusvruchten en zuidvruchten. Verder bevat deze productunit alle overige groente en fruit die geïmporteerd worden om jaarrond het volledige assortiment van The Greenery te kunnen leveren.

Biologisch

Binnen de productunit biologisch zorgt Naturelle voor biologische groente en fruit uit binnen- en buitenland. De hoofdproducten binnen deze productunit zijn tomaat, komkommer, paprika, aubergine, bloemkool, broccoli en champignons, alhoewel het gehele assortiment biologisch geteelde groente en fruit beschikbaar is.



Dochterbedrijven

HOLLANDER BARENDRECHT

Hollander is als supply chain partner voor retail verantwoordelijk voor de distributie van verse en gekoelde producten naar supermarkten in Nederland. Naast opslag en distributie levert Hollander toegevoegde waarde door verschillende verbeterprogramma's, ketenprojecten en supply chain activiteiten zoals forecasting & replenishment en backhauling. Deze dienstverlening sluit aan bij de retailstrategie van The Greenery.

HOOGSTEDER GROEP

De Hoogsteder groep is gespecialiseerd in de afzet van groente en fruit in Zuid Europa, het Midden Oosten, de USA en Japan. In Frankrijk en Italië worden bijna alle grootwinkelbedrijven beleverd; in Spanje ligt de nadruk traditioneel meer op de groothandel. Hoogsteder heeft in Frankrijk de grootste afzet vanuit Nederland van alle Nederlandse exporteurs. De firma Den Berg is specialist voor Zwitserland en Produce Overseas richt zich op het Midden Oosten, de USA en Japan. Blue Sky Cargo is als onafhankelijk luchtvrachtvervoerder gespecialiseerd in het transport van bederfelijke goederen zoals groente en fruit, en bloemen en planten. Alle onderdelen van de Hoogsteder groep zijn specialisten op hun gebied en nemen een significante marktpositie in. Hoogsteder beschikt over een eigen logistiek centrum in Bleiswijk.

WAGENAAR

De Nederlandse AFG groothandel JH Wagenaar is gespecialiseerd in het bedienen van de industrie, met afzet door geheel Europa. Daarnaast heeft JH Wagenaar zich binnen de versmarkt gespecialiseerd in de afzet van stapelproducten en worden tevens vollegrondse- en kasproducten geleverd aan de retail, snijderij, groothandel en gastronomie.

MULDER ONIONS

Mulder Onions gespecialiseerd in de handel in uien en aardappelen. Deze producten worden wereldwijd verkocht, waarbij Mulder Onions rekening houdt met de wensen van klanten voor wat betreft maat en verpakking, die sterk verschillen per land. Naast de kleinverpakkers voor supermarkten wordt veel volume verhandeld via groothandelsmarkten. Mulder exporteert Nederlands product en koopt ook wereldwijd in.



Brassica oleracea capitata sabauda (Savooikool)



Doyenne du Comice

Verslag Hoofddirectie



In 2015 konden we beginnen met oogsten wat we in de voorgaande jaren gezaaid hebben. 2015 was het jaar van modernisering, vernieuwing en perspectief. Transparantie, zowel intern als extern, is daarbij een absolute randvoorwaarde gebleken.



Strategie en doelstellingen

De strategische focus lag in 2015 op groei in de breedste zin van het woord, met omzetgroei als exponent. Wij hebben dit vertaald naar de volgende doelstellingen:

- versterking retailpositie in kernmarkten
- modernisering van de coöperatie
- ontwikkeling van nieuwe concepten
- optimalisatie van het klantenportfolio in trade markten
- versterken balanspositie

Daarnaast had het verder beheersen van de kosten, onder andere door het verhogen van de operationele efficiency, structureel onze aandacht.

Versterking retailpositie in kernmarkten

De verdere versterking van onze positie binnen retail in onze kernmarkten (Nederland, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk) was een van de belangrijkste speerpunten in 2015. Het ketensamenwerkingsmodel zoals we dat zo succesvol bij Jumbo hanteren, willen we ook bij andere grote retailers toepassen.

Door inkrimping en herinrichting van de commerciële afdelingen en de daaruit voortvloeiende verminderde capaciteit, is de focus op deze doelstelling niet structureel geweest. Desondanks liet retail dit jaar zowel in volume als geld een groei zien in Nederland en Duitsland. In het Verenigd Koninkrijk werden minder goede resultaten geboekt. Om het herstel te bevorderen is hier een reorganisatie doorgevoerd, waarvan de eerste resultaten al zichtbaar zijn.

In december werd de eerste paal geslagen voor de uitbreiding van het retail distributiecentrum in Barendrecht om de uitbreiding van de retailactiviteiten, inclusief import, onderdak te bieden.

Modernisering van de coöperatie

De modernisering van de coöperatie is een thema dat ons al langer dan het afgelopen jaar bezighoudt. Dit jaar zijn er forse stappen gezet, die ons het vertrouwen geven dat de coöperatie ook in de toekomst bestaansrecht heeft. De afspraken die wij met onze telers gemaakt hebben worden nu formeel uitgewerkt en vormen vanaf 2016 de basis voor onze samenwerking. Uitgangspunt blijft hierbij te zorgen voor een goede prijs voor de teler in combinatie met een kostendekkende opbrengst voor The Greenery. Voor het deel dat via de ketensamenwerkingsunit wordt afgezet zal voor de aanvullende dienstverlening een aanvullende vergoeding worden berekend. Hiervoor is de organisatiestructuur per 1 januari 2016 aangepast in een vorm die meer recht doet aan de eigenheid van de diverse productunits. Hierdoor kan per productunit en teler meer maatwerk worden geboden en wordt de invloed van de telers op de afzetstrategie vergroot.

Ontwikkeling van nieuwe concepten

Zowel de retailmarkt in het algemeen als de markt voor verse groente en fruit is sterk in beweging. Dat schept kansen voor ons en onze telers.

De economische situatie laat al een tijdje weinig ruimte voor kostbare en langdurige ontwikkeling van nieuwe rassen. De Sweet Sensation peer, onze laatste innovatie, wordt nu ook op het zuidelijk halfrond geteeld, waardoor deze jaarrond kan worden aangeboden.

In 2015 maakte het online platform Verse Oogst een sterke groei door. Op www.verseoogst.nl en de bijbehorende social media delen telers seizoensgebonden informatie over hun bedrijf en producten, inspirerende recepten en handige tips. Helemaal passend bij de behoefte van de consument aan informatie over eerlijk eten waarvan de herkomst bekend is, én bij het in 2015 vernieuwde advies van het Voedingscentrum om meer groente en fruit te eten.

Als antwoord op de toenemende vraag van de consument naar gemakkelijk en eerlijk eten, levert The Greenery sinds dit jaar complete pakketten met alle ingrediënten voor bijvoorbeeld soep of appeltaart aan haar retailklanten. Met de uitgekende hoeveelheden verse ingrediënten in het pakket wordt voedselverspilling tegengegaan en maakt de consument snel en makkelijk een verantwoord gerecht. In de zomer werd een grillgroentepakket geïntroduceerd om consumenten te inspireren meer groente te eten bij de barbecue.

E-commerce en de opkomst van de foodboxen zijn inmiddels ook tot de foodretail doorgedrongen. Deze ontwikkeling heeft betekenis en consequenties voor The Greenery en haar partners. Als logistieke service provider moeten we ons bekwamen in deze nieuwe vormen van fulfilment en distributie. Door middel van een pilot met de Verse Oogst Box onderzoeken we de mogelijke impact van deze ontwikkeling voor onze organisatie en onze partners. De kennis die we met deze pilot vergaren wordt gedeeld met onze partners.



Citrus limonum (Citroen)

Voor retailers was dit jaar een nieuwe verpakking voor tomaten beschikbaar, de biobased tomatendoos. De eerste ervaringen met deze duurzame kartonnen doos, gemaakt van oud tomatenhout, wijzen uit dat deze zelfs iets sterker is dan de conventionele dozen. Onderzocht wordt nu of de doos jaarrond kan worden geproduceerd, in plaats van alleen in augustus bij het ruimen van de kassen. Diverse telers hebben inmiddels interesse getoond voor een branded biobased tomatendoos.

Optimalisatie van het klantenportfolio in handelsmarkten

Om de efficiency te verhogen hebben we ons klantenportfolio geoptimaliseerd. Dat heeft geleid tot een afname van het aantal handelsklanten. Bij strategische klanten richten we ons op volume- en assortimentsuitbreiding. De dienstverlening aan niet-strategische klanten wordt zo veel mogelijk gestandaardiseerd.

Ondanks de daling van het aantal klanten is het volume gelijk gebleven ten opzichte van 2014 en is de omzet gestegen. Ons doel is het klantenportfolio verder te optimaliseren door de dienstverlening zo veel mogelijk te standaardiseren.

Verhogen operationele efficiency

De voor 2015 voorgenomen verhoging van de productiviteit op de DC's is volledig gerealiseerd door werkprocessen efficiënter in te richten en aan te sturen. Met behulp van de 'first time right' methodiek is bovendien een forse besparing op ketenkosten behaald, waardoor de totale ketenkosten daalden. Ook de nu volledige implementatie van SAP heeft bijgedragen aan een verdere verbetering van de efficiency van de supply chain.

Dit jaar is het aantal telers waar thuisverlading mogelijk is opnieuw uitgebreid. In totaal werd in 2015 bijna 60% direct bij de teler verladen (2014: 54%). Dat betekent een forse besparing op transportbewegingen, en dus op brandstof en CO₂-uitstoot, en leidt tot lagere ketenkosten.



Biobased tomatendoos

The Greenery had op de Fruit Logistica een wereldprimeur. Voor het eerst werd een kartonnen verpakking getoond, vervaardigd van vezels uit tomatenstengels. In deze biobased doos worden de tomaten van Duijvestijn verpakt. Niet geheel toevallig werd deze Greenery-teler tijdens de beursdagen gekozen tot winnaar van de Tomato Inspiration Award 2015.

De biobased tomatendoos betreft een innovatie die voortkomt uit de teelt. Afgedragen gewas wordt tot hoogwaardig product opgewaardeerd en gebruikt om dozen en kleinere verpakkingen mee te produceren. Dankzij het gebruik van tomatenvezels kan de doos meerdere keren gerecycled worden, vaker dan een standaard kartonnen doos. The Greenery ondersteunt met deze innovatie retailers die duurzaamheid hoog in het vaandel hebben staan.

Versterken balanspositie

Om de financiële slagkracht verder te vergroten, is in 2015 verder uitvoering gegeven aan de verkoop van activa om de balansstructuur te verbeteren. Dit heeft erin geresulteerd dat de onderneming sinds mei 2015 geen beroep meer heeft gedaan op de bankkredieten (met uitzondering van enkele garanties) en alleen gebruik heeft gemaakt van debiteurenfinanciering. De onderneming verwacht dat voor werkkapitaalfinanciering de debiteurenfaciliteit ook in de toekomst toereikend zal zijn.

Commerciële ontwikkelingen

Om de markt optimaal te bedienen is productspecifieke kennis een voorwaarde. Kennis is voor The Greenery echter meer dan uitsluitend productkennis. We werken met productteams die voor hun productunit volledig op de hoogte zijn van de beschikbaarheid van product bij telers en leveranciers, specialistische kwaliteitsvoorschriften per afzetmarkt, logistieke stromen, houdbaarheid en duurzame ontwikkelingen.



Hardfruit

Het Russische embargo zorgde voor een negatieve stemming tijdens de start van het hardfruit seizoen. In deze periode is veel volume verkocht op alternatieve markten. Daarna steeg de vraag naar hardfruit, met name die van peren. De Hollandse peer werd goed ontvangen op de Chinese markt, die in 2014 werd opengesteld. Er is veel interesse uit binnen- en buitenland voor de Sweet Sensation peer die van oktober tot maart beschikbaar is. De Sweet Sensation wordt inmiddels ook op het zuidelijk halfrond geteeld en kan daardoor binnen enkele jaren jaarrond worden aangeboden. Ook de afzet van de Junami appel ontwikkelde zich positief, ondanks het koude voorjaar. Er werd weliswaar minder volume geplukt, maar er werd intensiever samengewerkt met buitenlandse partners. Het volume van de productunit hardfruit bedroeg in 2015 11% van het ledenvolume.

Zachtfruit

Binnen de productunit zachtfruit namen omzet en volume van de meeste producten toe, voornamelijk door autonome groei bij onze telers. De aanvoer van aardbeien oversteeg de magische grens van 22 miljoen kilo, een nieuwe mijlpaal. Op het logistieke vlak werd een efficiëncyslag doorgevoerd bij met name asperges, met als resultaat een verbetering van de levertijdigheid en de klanttevredenheid van het DC in Breda. De productunit zachtfruit was in 2015 goed voor 22% van het ledenvolume.

Glasgroente

De marktprijzen voor glasgroente waren in 2015 aanmerkelijk hoger dan in het voorgaande jaar, waardoor een positief prijseffect is gerealiseerd. De prijsstijging was voornamelijk het gevolg van de combinatie van extreem warm weer in Oost-Europa en de trage start van het Spaanse seizoen door deze extreme hitte.

Met een clubras een sterke marktpartij

Op het bedrijf van Anton van Gils wordt naast Conference 3,5 ha Sweet Sensation geteeld, de rode peer met de lekkere zoete smaak. Van Gils: "Wij geloven sterk in het conceptmatig in de markt zetten van rassen. We hebben er bewust voor gekozen een relatief groot areaal aan te planten om een sterke marktpartij te kunnen worden. Sweet Sensation biedt mij het voordeel van de zekerheid van een stabiele prijs in de komende 5 tot 10 jaar. Dat is belangrijk voor de continuïteit van mijn bedrijf. Ik heb vertrouwen in dit sterke en stabiele ras, waarvan de teelteigenschappen bekend zijn. Deze rode peer is onderscheidend in uiterlijk en smaak en zal het goed doen in het topsegment van de markt. Ik verwacht dat het areaal in de toekomst wordt uitgebreid, maar het zal nooit een bulkras worden. The Greenery biedt rond dit ras teeltechnische ondersteuning en zorgt voor de afzet. Door inspanningen op marketinggebied en door de publiciteit die The Greenery eraan geeft, zal de bekendheid van Sweet Senation bij de consument snel toenemen."

De productgroep tomaten liet een wisselend beeld zien. Vooral de grotere losse segmenten (rond en vlees) hebben een zeer matig seizoen achter de rug. De trossegmenten deden het redelijk tot goed, vooral door het wegvallen van Spaanse product in het naseizoen. De komkommeromzet liet een daling zien. De vraag naar paprika's heeft zich op een redelijk niveau gestabiliseerd. Ook het prijspeil kon gehandhaafd worden, hoewel vooralsnog onvoldoende om de gevolgen van het Russische embargo te compenseren. De recente openstelling van de Chinese markt heeft hier nog geen invloed op gehad. Voor de aubergines begon 2015 slecht vanwege het grote aanbod uit Spanje. Ook hier heeft het wegvallen van de Russische markt grote invloed gehad. Na de zomerperiode trok de markt voor aubergines aan en werd het door de hitte in Oost-Europa en de trage start van Spanje uiteindelijk een redelijk jaar. De productunit glasgroente vertegenwoordigde in 2015 47% van het ledenvolume.

Paddenstoelen

In de ons omringende landen en Polen neemt de druk door lokale productie toe, waardoor de export terugliep. In 2015 is de weg naar resultaatverbetering ingezet. Met de verdere optimalisering van onze verpakkingslocatie is een grote stap in de goede richting gezet. Zowel bij de verse als de industriële paddenstoelen werd een groei van het volume gerealiseerd en nam het marktaandeel van The Greenery toe. Inmiddels is de grens van 25 miljoen kilo in zicht. De productunit paddenstoelen vertegenwoordigde in 2015 4% van het ledenvolume.



Brassica oleracea var. gemmifera (Spruitjes)

Vollegrond

De markt voor vollegrond producten is binnen Nederland al jaren vrij stabiel. De afzet vindt na het wegvallen van de Russische markt voornamelijk in eigen land plaats, omdat de ons omringende landen (toenemend) zelfvoorzienend zijn. In 2015 werden langdurige droge periodes gevolgd door periodes met relatief veel neerslag. Deze extreme weersomstandigheden waren sterk van invloed op de afzet, prijsvorming en teelt van de gewassen. Gedurende het voorjaar verliep de afzet en prijsvorming voor de meeste gewassen gunstig. Vanaf medio juni/juli deed zich een kentering voor, waarna een periode van lage prijzen in de vrije markt in combinatie met een ruime aanvoer volgde. Rond half augustus kondigde zich een verbetering aan. Weliswaar kwam het aanbod van diverse gewassen als gevolg van de weersomstandigheden onder druk te staan, maar de prijzen herstelden zich. De meeste gewassen hebben hier tot het einde van de teeltseizoenen van kunnen profiteren. De productunit vollegrond was in 2015 goed voor 16% van het totale volume.

Import

Door de matige oogstresultaten in Spanje kende import een slechte start van het voorjaar. In de zomer hebben volume en bruto bijdrage zich echter hersteld. Van het totale geïmporteerde volume vond in 2015 70% zijn weg naar de Nederlandse en Europese retail; 30% werd aan groothandelsklanten geleverd. De producten waren afkomstig uit meer dan 65 landen, verdeeld over alle continenten. Het gestegen volume is een resultante van een sterke groeitrend in alle productgroepen.

Biologisch

De vraag naar biologische groente en fruit blijft groeien, zowel in Nederland als daarbuiten. Naast Nederland zijn vooral Duitsland en Scandinavië belangrijke afzetmarkten. Hoewel het aantal aanbieders van biologisch geteelde producten toeneemt, is het totale volume onvoldoende om aan de stijgende vraag te voldoen. Dit is mede te wijten aan de reorganisatie die in 2014 bij Naturelle heeft plaatsgevonden. Voor het komende boekjaar verwachten wij weer een groei door het ontwikkelen van nieuwe product/marktcombinaties. Om de continuïteit in de aanvoer van voldoende producten beter te borgen is de capaciteit bij Naturelle uitgebreid.

Ketensamenwerking en retail

De unit ketensamenwerking/retail heeft in 2015 grote retailklanten bediend in Nederland, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Voor deze klanten zijn uitgekiende logistieke oplossingen voorhanden, waardoor zij optimaal bediend kunnen worden. De omzet bij de retailklanten is in 2015 verder gegroeid, mede door het aanbieden van nieuwe concepten. Voor de ontwikkeling van deze nieuwe concepten wordt nauw samengewerkt met de telers.

Dochterbedrijven

HOLLANDER BARENDRECHT

Het volume dat door Hollander in haar distributiecentrum is verwerkt, is gestegen naar 59,1 miljoen colli, een stijging van ruim 7% ten opzichte van 2014. Het structureel hoge volume vraagt om herinrichting van de operationele processen, hetgeen medio 2015 is ingezet. In lijn met het strategisch plan van Hollander is een aantal organisatorische wijzigingen doorgevoerd die de organisatie in staat stellen om de volgende stap te zetten in maximale ketenbesturing. Doel hiervan is het verhogen van de kwaliteit en beschikbaarheid van versproducten voor de consument. Het hogere volume en de operationele performance van Hollander hebben geresulteerd in een overschrijding van het gebudgetteerde bedrijfsresultaat.

HOOGSTEDER GROEP

Het volume van Hoogsteder is met meer dan 30% toegenomen en ging van 8 miljoen naar 10,7 miljoen verkochte verpakkingen. Zowel in Frankrijk, als Italië als ook in Spanje en Zwitserland was de groei zichtbaar. Deze omzetgroei is deels te verklaren door het uitstekende weer in Zuid Europa, maar ook door een grotere beschikbaarheid van product. Een andere reden is te vinden in de groei van de afzet naar bijna alle bestaande klanten, maar ook aan nieuwe grote klanten in de diverse landen. De grotere volumes in bijna alle producten en de marktpositieverbeteringen hebben geleid tot verdere verbetering van de efficiëntie en zodoende bijgedragen aan een beter resultaat.

Ondanks de moeilijke start na de heropbouw en de nieuwe aansturing van de onderdelen Produce Overseas (USA) en Blue Sky Cargo hebben deze onderdelen in de loop van het jaar tevredenstellende resultaten laten zien. De komende tijd zal verdere

groei en verbetering van de resultaten voorop staan. Voor 2016 staat de invoering van een nieuw gezamenlijk ERP-systeem gepland, hetgeen zal zorgen voor meer efficiency en een verbetering van het inzicht in de performance van de verschillende onderdelen.

JH WAGENAAR

Door een mindere beschikbaarheid van product, met name voor de industrie, is de totale afzet in kilogram iets verminderd ten opzichte van 2014. Door de hoge prijsvorming is de omzet in 2015 wel gegroeid ten opzichte van 2014. Ondanks de tegenvallende volumes voor de industrie bleef het bedrijfsresultaat op niveau. In 2016 zal JH Wagenaar zich verder focussen op de afzet naar Oost- en Centraal Europa.

MULDER ONIONS

De uienmarkt was ook in 2015 onderhevig aan een sterk fluctuerende wereldwijde vraag. Dit werd veroorzaakt door de invloed van het wisselende weer op de oogstopbrengsten. Mulder Onions heeft goed gepresteerd in deze lastige markt. De totale afzet heeft zich in 2015 boven verwachting ontwikkeld en ook het bedrijfsresultaat ontwikkelde zich positief.



Cucurbita pepo (Courgettebloem)

Financiële gang van zaken

- **Netto-omzet steeg met 2% tot € 1,1 miljard**
- **Volume daalde met 13% door vertrek van leden en minder import**
- **Prijsniveau was gemiddeld 15% hoger dan in 2014**
- **Brutomarge daalde met name door slechtere prestaties in de UK en USA**
- **Bedrijfskosten daalden met 4,0% naar € 158,9 miljoen**
- **Balans versterkt door verkoop van onroerend goed**
- **Slecht lopende onderdelen werden gereorganiseerd, gesloten of verkocht**
- **Programma voor verkoop activa gaat door**
- **Nettoresultaat steeg naar € 4,1 miljoen**

De in 2014 ingezette reorganisatie heeft er samen met aanvullende maatregelen in 2015 toe geleid dat de financiële resultaten in 2015 een verbetering lieten zien. Dankzij het in 2014 gestarte programma om activa te verkopen ter aflossing van bankkredieten heeft de onderneming - behoudens enkele bankgaranties - geen beroep meer gedaan op de kredietlijnen en alleen nog gebruik gemaakt van debiteurenfinanciering en ledenleningen.

Netto-omzet

x € miljoen	2015	Aandeel	Index tov 2014
Nederland	674,6	61%	-2%
Duitsland	163,0	15%	15%
Verenigd Koninkrijk	94,4	8%	35%
Overig Europa	117,3	11%	-8%
Rest van de wereld	57,7	5%	-4%
Totaal	1.107,0	100%	2%

Duitsland en het Verenigd Koninkrijk lieten omzetgroei zien, met name bij retailklanten. In Nederland en alle overige landen daalde de omzet. Ruim 93% van de omzet werd gerealiseerd in het groente-en-fruitsegment.

De omzetgroei is gerealiseerd bij een dalend volume, maar fors hogere prijzen ten opzichte van 2014. Gedurende het jaar hebben weersomstandigheden in andere producentenlanden een opwaartse druk op de prijs tot gevolg gehad in vele productgroepen.

x € miljoen	2015	2014
Groente en Fruit gerelateerd	977,5	945,2
Dienstverlening	70,4	77,3
Overige activiteiten	5,0	5,0
Netto-omzet voortgezette activiteiten	1.051,9	1.027,5
Te beëindigen activiteiten	55,1	58,6
Totaal	1.107,0	1.086,1

Bedrijfsresultaat

x € miljoen	2015	2014
Bruto bijdrage	159,6	160,9
Personeelskosten - vast	66,1	67,6
Personeelskosten - variabel	24,7	26,1
Overige bedrijfskosten	37,6	43,0
EBITDA	31,2	24,2
Afschrijvingen	15,0	18,2
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa	4,3	1,8
Bedrijfsresultaat voortgezette activiteiten	11,9	4,2
Bedrijfsresultaat te beëindigen activiteiten	(8,2)	(12,3)
Bedrijfsresultaat	3,7	(8,1)

Het bedrijfsresultaat bedraagt € 3,7 miljoen, een verbetering van € 11,8 miljoen ten opzichte van 2014. Gecorrigeerd voor de bedrijfsonderdelen welke op balansdatum te koop staan of gesloten zullen

worden, verbeterd het bedrijfsresultaat met € 7,7 miljoen. Er is een significante kostenbesparing van € 8,3 miljoen gerealiseerd, wat deels teniet is gedaan door een lagere bruto bijdrage. Deze lagere bruto bijdrage is grotendeels te verklaren door lagere huuropbrengsten als gevolg van de verkoop van vastgoed in 2015 en lagere GMO-opbrengsten. Daar staat een eenmalige boekwinst bij de verkoop van het vastgoed tegenover. In de personeelskosten wordt een deel van de besparing teniet gedaan door extra kosten voor pensioenindexatie.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten bedroegen € 7,9 miljoen, een daling van € 280 duizend. Deze daling is vooral ingegeven door de aflossing van de bankleningen na de verkoop van vastgoed in mei. Daar stond tegenover dat het in rekening gebrachte rentepercentage hoger was dan in 2014.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen bedraagt in 2015 € 11 miljoen, een stijging van 5% ten opzichte van 2014. Grotendeels bestaat dit uit ons aandeel in het resultaat van EuroPool Systems.

Nettowinst

De nettowinst komt uit op € 4,1 miljoen ten opzichte van € 2,0 miljoen in 2014. Deze verbetering komt uit de gewone bedrijfsvoering.

Investerings en desinvesteringen

In 2015 is wederom vastgoed verkocht. In mei werden import-DC en grond van de voormalige fruitloods in Barendrecht verkocht aan WDP. WDP bouwt op deze plek een uitbreiding van het bestaande retail-DC, waar ook de importactiviteiten zullen worden ondergebracht. Ook de fustloods in Barendrecht is aan WDP verkocht. Ook deze loods zal (gefaseerd) worden gesloten, waarna nieuwbouw volgt. Dit project wordt in samenwerking met EuroPool Systems uitgevoerd. Tot slot werd ook het vastgoed in Breda gekocht door WDP, die het terrein deels zal gebruiken voor de bouw van een nieuw zachtfruit-DC. In mei is tevens een bedrijfshal in Bleiswijk verkocht aan Houweling B.V., die deze hal al huurde.

De opbrengst uit alle desinvesteringen bedroeg € 50,9 miljoen. Hier stond een belastingverplichting op de boekwinst van € 9,3 miljoen tegenover.

De investeringen in 2015 bedroegen € 5,6 miljoen, vergelijkbaar met 2014. Er is voornamelijk geïnvesteerd in transportmiddelen, ICT en machines.

Balanspositie

Het balanstotaal is ten opzichte van 2014 met € 67,1 miljoen gedaald. Aan de activazijde heeft de verkoop van vastgoed hier een belangrijke bijdrage aan geleverd, maar ook de daling van de debiteurenpositie heeft bijgedragen. De lagere debiteurenpositie is enerzijds het gevolg van een actief debiteurenbeheer, en anderzijds van de implementatie van supply chain finance. Aan de passivazijde is de verlaging van het balanstotaal bijna geheel ten goede gekomen aan de kortlopende schulden.

Kasstroom

De kasstroom uit bedrijfsoperaties is zeer significant verbeterd ten opzichte van 2014, namelijk met ruim € 51 miljoen. Naast het betere bedrijfsresultaat heeft ook het betere werkkapitaalbeheer hieraan bijgedragen. Daarnaast heeft de verkoop van activa de positieve kasstroom verder versterkt. Daar staat tegenover dat in tegenstelling tot 2014 weer vennootschapsbelasting is betaald. Ook zijn er op beperkte schaal leningen verstrekt; met name om de vastgoedtransacties mogelijk te maken. De kasstromen zijn voornamelijk aangewend voor de aflossing van bank- en ledenleningen.

Vermogen en financiering

Het groepsvermogen is met € 6,4 miljoen gestegen. Zowel het positieve nettoresultaat (€ 4,1 miljoen) als de pensioenstelselwijziging (€ 8,2 miljoen) hebben hieraan in positieve zin bijgedragen. Daar stonden een afwaardering van het onroerend goed van € 4,1 miljoen en koersverschillen van € 2,1 miljoen tegenover.

Gedurende het gehele jaar was de onderneming ondergebracht bij de afdeling Bijzonder Beheer van de banken. Voorwaarde voor overgang naar regulier accountmanagement was dat de onderneming voor haar financieringsbehoefte kon volstaan met de debiteurenfinancieringsfaciliteit. Sinds de vastgoedtransacties van mei heeft de onderneming geen gebruik meer gemaakt van de overige kredietlijnen, met uitzondering van bankgaranties. De opbrengsten van de verkoop van activa worden gebruikt om de kredietlijnen te verlagen. Naar verwachting zal dit proces in de eerste helft van 2016 zijn afgerond.

Risicomanagement

Het nemen van risico's is inherent aan ondernemen. Door een bewuste afweging te maken tussen onze doelstellingen en de risico's die we bereid zijn te nemen, streven we naar een bestendige en maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering. Op deze wijze vergroten wij de kans op het behalen van onze strategische doelstellingen.



The Greenery ziet risico's als bedreigingen voor de realisatie van de doelstellingen van de organisatie en wil deze risico's op een integrale wijze beheersen. Integraal betekent dat vanuit een centrale visie en aanpak wordt gestuurd op risicobeheersing en dat met een hoge mate van zekerheid gesteld kan worden dat alle materiële risico's adequaat beheerst worden. Integraal betekent ook dat alle relevante risicogebieden worden afgedekt.

Risicobeheersingskader

In 2015 is een risicobeheersingskader geformuleerd dat beschrijft hoe de hoofddirectie van The Greenery de risico's waaraan de organisatie bloot staat op integrale wijze beheerst. Aan de hand van het risicobeheersingskader kan in de toekomst risicomanagement binnen The Greenery verder worden vormgegeven.

Het risicobeheersingskader van The Greenery is afgeleid van het best practice COSO ERM model, maar is in de invulling toegesneden op de specifieke context, behoefte en visie van The Greenery.

De hoofddirectie is eigenaar van het risicobeheersingskader, zorgt voor de actualiteit ervan en voor communicatie naar de medewerkers. Het risicobeheersingskader is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. Toetsing en actualisatie van het risicobeheersingskader vindt centraal plaats, ten minste een keer per jaar, door de hoofddirectie in samenspraak met het managementteam (MT).

Risico's en risicobeheersing zijn een regelmatig terugkerend onderwerp in de vergaderingen van de hoofddirectie en het management van The Greenery. Ter beheersing van de operationele risico's zijn diverse richtlijnen en procedures opgesteld om te

voorkomen dat situaties zich voordoen (waaronder functiescheiding) en maatregelen getroffen om mogelijke mogelijke gevolgschade te herkennen en te stoppen.

Voor alle medewerkers binnen The Greenery is het risicobeheersingskader het richtpunt om eigen processen en werkzaamheden uit oogpunt van risicobeheersing op een verantwoorde en doeltreffende manier in te richten. De sturing hierop vindt plaats via de lijn en is primair de verantwoordelijkheid van het MT van The Greenery.

Bij indiensttreding worden nieuwe medewerkers geïnformeerd over de gedragscode en andere belangrijke normen die onderdeel uitmaken van het beheersingskader, zoals het mededingingsbeleid van de onderneming. Periodiek wordt deze kennis door middel van trainingen opgehaald en bijgewerkt. In managementvergaderingen en bij beoordelingen worden deze aspecten ook betrokken. Hierdoor wordt een cultuur in stand gehouden waarbij het voor een ieder duidelijk is dat normoverschrijdend gedrag niet wordt geaccepteerd.

Risicobereidheid

De risicohouding van The Greenery wordt gestuurd door de missie, visie en kernwaarden. Bij het bepalen van en reageren op risico's staat de vraag centraal welke ongewenste gebeurtenissen en belemmeringen onderkend kunnen worden in relatie tot de doelstellingen die The Greenery formuleert. The Greenery heeft te maken met diverse strategische, operationele en financiële risico's die een bedreiging vormen voor het behalen van de doelstellingen. Deze risico's zijn inherent aan de bedrijfsactiviteiten. Acceptatie van een bepaald risiconiveau is een noodzakelijke voorwaarde voor de

Risicocategorie	Risicobereidheid	Toelichting
Strategisch	Gematigd	The Greenery is bereid gematigde risico's te nemen bij het nastreven van haar ambities. We zoeken steeds de balans tussen onze afzetfunctie voor leden van de coöperatie Coforta (lage risicoacceptatie) en onze commerciële doelstellingen van de handelsactiviteiten (hogere risicoacceptatie).
Operationeel	Laag	The Greenery richt zich vooral op het behoud van de continuïteit van de afzet van groente en fruit van de leden van coöperatie Coforta, ongeacht de omstandigheden. We streven ernaar de risico's die deze continuïteit in gevaar kunnen brengen zoveel mogelijk te beheersen. Onze risicoacceptatie is daarbij laag. Op het gebied van voedselveiligheid is de risicobereidheid relatief gering en zijn preventieve en detectieve maatregelen als keuring en 'tracking-and-tracing' in werking.
Financieel	Laag	We streven naar een solide financiële positie om de continuïteit adequaat te borgen. Financiële risico's worden waar mogelijk en zinvol afgedekt of verzekerd.
Compliance	Nul	The Greenery streeft ernaar aan elke van toepassing zijnde wet- en regelgeving en klanteneis te voldoen. We hebben daarbij speciale aandacht voor wet- en regelgeving en klanteisen op het gebied van gewasbeschermingsmiddelen, voedselveiligheid, milieu, mededinging en maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen.

realisatie van de strategische, operationele en financiële doelstellingen van The Greenery. De risicobereidheid verschilt per risicocategorie.

Beleid ten aanzien van de voornaamste strategische en operationele risico's

De hoofddirectie heeft in overleg met de operationele directie de volgende strategische en belangrijke operationele risico's vastgesteld en daarvoor mitigerende maatregelen getroffen.

VERLIES VAN VOLUME DOOR VERTREK VAN LEDEN BIJ DE COÖPERATIE

Het vertrek van leden heeft een negatieve invloed op de mogelijkheid klanten optimaal te bedienen en een lager volume zorgt voor verlies van schaalvoordelen. Om dit risico te beheersen heeft de onderneming enerzijds reorganisaties en herstructureringen doorgevoerd om de commerciële en logistieke slagkracht te vergroten en daardoor aantrekkelijk te blijven voor telers. Anderzijds heeft de onderneming ook andere mogelijkheden om volume te verkrijgen, zoals gecontracteerde inkoop, nadrukkelijker ingezet. Door het zoveel mogelijk vooraf matchen van inkoop en verkoop wordt het risico voor de onderneming beperkt.

VERLIES VAN KLANTEN

Om ervoor zorg te dragen dat elke klant de juiste aandacht krijgt is gekozen voor een gedifferentieerde klantbenadering, waarbij klanten op basis van omzet, omzetspotentieel en grootte een gerichte benadering krijgen. Ook de hier doorgevoerde reorganisaties zijn erop gericht klanten optimaal te bedienen.

KWALITATIEVE EN KWANTITATIEVE PERSONEELSBEZETTING

De onderneming is voor een goede bedrijfsvoering afhankelijk van een goede kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbezetting. Deze optimale bezetting wordt geborgd door een goed werving en selectiesysteem en door een opleidings- en beoordelingssysteem.

COMPLIANCE

Overtredingen van wetten en normen op het gebied van gewasbestrijdingsmiddelen en voedselveiligheid, maar ook op het gebied van eerlijk en ethisch zakendoen, vormen een belangrijk risico voor de onderneming. Dit wordt verder gecompliceerd doordat de onderneming in verschillende landen opereert. Om dit te voorkomen is een proces ingericht dat begint met het goed informeren van alle spelers in de keten over normen en regels. De keurafdeling stelt vervolgens steekproefsgewijs vast in hoeverre

aan de voorschriften normen is voldaan. Hierbij wordt nauw samengewerkt met klanten en gerenommeerde keuringsinstituten of onafhankelijke certificeerders. Personeel en leveranciers worden getraind en getoetst op de juiste manier van handelen.

Door 'tracking-and-tracing' kan snel worden gehandeld wanneer er een onregelmatigheid op het gebied van gewasbestrijding of voedselveiligheid wordt geconstateerd. Hierdoor kunnen de gevolgen zo beperkt mogelijk worden gehouden.

AFHANKELIJKHEID VAN AUTOMATISERING

De voortschrijdende automatisering van operationele processen heeft tot gevolg dat de afhankelijkheid van deze systemen steeds groter wordt, en daarmee tevens de impact van een disruptie. De onderneming heeft haar serverpark ondergebracht bij een gespecialiseerde externe partij, waarmee afspraken zijn gemaakt over beschikbaarheid van de systemen. Communicatielijnen zijn dubbel uitgevoerd en waar mogelijk zijn fallback scenario's voorhanden. Medewerkers worden opgeleid om een juist gebruik van de systemen te garanderen.

CONCENTRATIE

De voortschrijdende concentratie aan zowel de aanbodzijde als de vraagzijde van de onderneming vormt een risico voor onderneming, omdat haar onderhandelingspositie hierdoor verslechtert. Om die reden staat de onderneming open voor samenwerkingsverbanden die haar positie kunnen versterken.



Brassica oleracea botrytis var. botrytis (Bloemkool)

KOSTEN

Het succes van de onderneming is afhankelijk van de mate waarin zijn tegen marktconforme kosten kan opereren. Dit betekent dat te hoge kosten een risico vormen. Om de marktconformiteit te bewaken worden waar mogelijk in rekening gebrachte tarieven extern getoetst. Signalen dat de kosten te hoog zijn worden uitgezocht en zo nodig wordt er in de kostenstructuur ingegrepen.

Beleid ten aanzien van financiële risico's

De belangrijkste financiële risico's waaraan de onderneming onderhevig is zijn marktrisico, liquiditeitsrisico en kredietrisico. Het marktrisico is onder te verdelen in prijsrisico, renterisico en valutarisico. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwlettend bewaakt. Het beheersen van deze risico's vindt onder andere plaats door gebruik te maken van financiële derivaten. Hierbij neemt de onderneming geen speculatieve posities in met financiële instrumenten.

PRIJSRISICO

De onderneming loopt een prijsrisico over de economische voorraad. Daarbij komt dat de onderneming handelt in bederfelijke waar, waarvan in principe de waarde afneemt naarmate de tijd voortschrijdt. De onderneming heeft een goed ingericht ERP systeem waarmee het prijsrisico beheerst wordt.

RENTERISICO

Het schommelen van renteniveaus heeft invloed op het (directe) resultaat van de onderneming. Het rentebeleid van de groep is dan ook gericht op het inperken van dit risico en wordt als volgt toegelicht: voor variabel rentende schulden wordt de rente gefixeerd door middel van renteswaps. Periodiek wordt de effectiviteit van de hedges beoordeeld. Ten aanzien van de indekkingen wordt 'hedge accounting' toegepast.

VALUTARISICO

Ten aanzien van haar activiteiten in het buitenland (zowel inkoop als verkoop) loopt de onderneming het risico van valutaschommelingen. Periodiek wordt de netto-valutapositie afgedekt.

LIQUIDITEITSRISICO

De onderneming streeft naar beperking van het liquiditeitsrisico door adequate beschikbaarheid te garanderen van een debiteurenfinancieringsfaciliteit ter ondersteuning van de operationele activiteiten en het voldoen aan financiële verplichtingen. Ter aflossing van de overige bankkredieten heeft de onderneming activa vervreemd, waardoor momenteel de debiteurenfinanciering volledig in de financieringsbehoefte voorziet. De onderneming zal in 2016 vastgoedobjecten verkopen om een financiële buffer op te bouwen om tegenvallers op te kunnen vangen. Deze buffer kan ook worden aangewend indien door hogere marktprijzen of volume het werkkapitaal hoger wordt.

KREDIETRISICO

Kredietrisico is het risico dat een tegenpartij de verplichtingen niet nakomt die voortvloeien uit een financieel instrument of een contract met een afnemer, waardoor financiële schade ontstaat. De onderneming staat bloot aan kredietrisico in verband met haar bedrijfsactiviteiten (voornamelijk handelsvorderingen) en in verband met haar financieringsactiviteiten, waaronder valutatransacties en overige financiële instrumenten. Voor zover mogelijk worden de handelsvorderingen bij een kredietverzekeraar ondergebracht. Voor niet verzekerbare handelsvorderingen wordt met interne limieten gewerkt, die stringent worden bewaakt. Verder verstrekt de onderneming op beperkte schaal in uitzonderlijke gevallen oogstvoorschotten, die worden terugbetaald door de levering van product. Het concentratierisico is beperkt omdat met veel afnemers wordt gewerkt. Bij de grootste afnemers wordt gewerkt met supply chain finance, zodat het concentratierisico hier niet optreedt.

Op de rapportagedatum bedraagt de maximale blootstelling aan kredietrisico de boekwaarde van de vorderingen en liquide middelen als toegelicht in de respectievelijke noten. De onderneming is van oordeel dat het kredietrisico gering is, omdat een belangrijk deel van de handelsvorderingen verzekerd is. De bij de bank aangehouden tegoeden betreffen alle tegoeden bij gerenommeerde banken. Vorderingen als gevolg van oogstvoorschotten zijn wel riskanter, omdat hier een afhankelijkheid van onder meer weers- en marktomstandigheden bestaat.

Inbedding risicomanagement in de organisatie

In 2015 heeft The Greenery een aanvang gemaakt met het uitwerken van de kritieke succesfactoren in relatie tot haar kernprocessen. Dit proces zal in 2016 worden afgerond, waarna succesfactoren en bijbehorende risicobeheersmaatregelen aan de verantwoordelijke lijnmanagers worden toegewezen. Het operationele risicomanagement richt zich op het beheersen van de kwaliteit van de kernprocessen, zodanig dat de aan de producten/diensten gestelde kwaliteitseisen worden gehaald.

Daarmee wordt het lijnmanagement medeverantwoordelijk voor de uitvoering van het risicomanagementbeleid. Het lijnmanagement zal hierover tweemaal per jaar verantwoording afleggen aan de hoofddirectie. Risicomanagement wordt een vast onderdeel van de periodieke rapportagecyclus en wordt geïntegreerd in het planning en controlproces.

De hoofddirectie rapporteert en legt verantwoording af over de opzet en werking van het risicobeheersingskader aan de Raad van Commissarissen na een voorbespreking in de Auditcommissie.



Artemisia dracunculus (Dragon)

Duurzaam ondernemen

Klanten van The Greenery kunnen erop rekenen dat groente en fruit voldoen aan de hoogste kwaliteitseisen, dat onze producten veilig zijn en dat het bedrijf werkt binnen efficiënte en duurzame ketens. Samen met haar telers, leveranciers en klanten zorgt The Greenery ervoor dat de consument zorgeloos kan genieten van gezonde, eerlijke en smakvolle producten uit de natuur.



Duurzaam ondernemen is al jarenlang een van de pijlers van onze bedrijfsvoering. In 2015 hebben we ons vooral gericht op de teler en de keten. Door onze strategische focus op herstel heeft duurzaamheid in 2015 dus niet op alle gebieden de aandacht gehad die het verdient - al kunnen financiële resultaten en rentabiliteit ook gezien worden als onderdeel van duurzaamheid. Eind 2015 is duurzaamheid weer op de agenda gezet en hebben wij onze nieuwe duurzaamheidsstrategie 2020 geformuleerd, waarin we onze ambities op het gebied van duurzaamheid voor de komende jaren hebben vastgelegd.

Ons duurzaamheidsbeleid is gestoeld op vier pijlers:

- Telers en product
- Duurzame keten
- Medewerkers
- Samenleving

Per pijler zijn hieronder de doelstellingen geformuleerd.

Pijler 1: Telers en product

Het product van onze telers is duurzaam geteeld. Al onze leden en leveranciers zijn sociaal gecertificeerd volgens de door ons gekozen standaarden en werken volgens onze voedselveiligheid- en mileunormen. Wij motiveren onze telers en leveranciers zo duurzaam mogelijk te werken.

Pijler 2: Duurzame keten

In 2020 is onze gehele keten duurzaam. In onze bedrijfsvoering staan de logistieke processen centraal. Het (nog) efficiënter maken van die processen levert een waardevolle bijdrage aan ons duurzaamheidsbeleid, onder meer in de vorm van minder CO₂-uitstoot en minder brandstofgebruik.

Pijler 3: Medewerkers

Wij gaan duurzaam om met al onze medewerkers en stimuleren hun veiligheid, gezondheid en ontwikkeling. Meer hierover is te vinden in het hoofdstuk 'Onze medewerkers'.

Pijler 4: Samenleving

Wij promoten de consumptie van verse groente en fruit volgens de normen van het Voedingscentrum, met als doel een gezondere en duurzamere samenleving te creëren.

Voortgang duurzaamheid in 2015

Voortgang telers en product

Samen met onze leden en leveranciers zijn wij in 2015 verder gegaan met het verduurzamen van ons product. Wij stimuleren onze leden om duurzaam te telen op het gebied van energie, water, afval en gewasbescherming. Verder nemen wij onze sociale verantwoordelijkheid door ons te committeren aan de volgende duurzaamheidsinitiatieven.

- Ethical Trade Initiative (ETI)
- The Sustainable Trade Initiative (IDH)
- BSCI
- Sedex
- Fair Trade
- GRASP (alle leden zijn op 1 juli 2015 geaudit)

Voortgang duurzame keten

Een belangrijke ontwikkeling op het gebied van de verduurzaming van onze keten is het reeds genoemde thuisverladen, het direct verladen vanaf de teler naar de klant. Dit jaar is het aantal telers waar thuisverlading mogelijk is met 10% uitgebreid.

Dat betekent een forse besparing op transportbewegingen, en dus op brandstof en CO₂-uitstoot en het leidt tot lagere ketenkosten. Omdat de moderne consument steeds meer zekerheid wil over de herkomst van zijn voedsel, neemt ook vanuit (grote) klanten de vraag naar thuisverlading toe. Ons doel is dan ook nog meer teeltbedrijven geschikt te maken voor thuisverlading.

Om de logistieke processen verder te optimaliseren is besloten het aantal DC's af te bouwen tot twee. Sluiting van de oude DC's resulteert in een forse besparing op energiekosten en transportbewegingen.

In het kader van het terugdringen van ketenkosten die ontstaan door fouten, hebben we de hoeveelheid afval en de kosten die daarmee gemoeid zijn fors terug weten te dringen. Door middel van 'first time right' trainingen, een middel uit de Lean methodiek, maken wij onze medewerkers bewust van wat zij zelf kunnen doen om afval te reduceren.



In 2015 is thuisverlading met 10% uitgebreid

Duurzame teelt

Alle producten van Nederlandse herkomst worden door onze telers volgens de meest moderne en duurzame teelttechnieken geteeld. Een aantal van onze telers spant zich extra in om de teelt nog meer te verduurzamen door naast perfectie in smaak, kleur en vorm, ook naar het beste voor het milieu te streven. Enkele voorbeelden van duurzame teelttechnieken zijn beedeals, slateelt op water, het gesloten-kasprincipe, biovergisting en warmtekrachtkoppeling. Meer informatie is te vinden op het telersplatform [verseoogst.nl](https://www.verseoogst.nl).



Slateelt op water

Pater Broersen BV uit Waarland is als eerste bedrijf in Nederland begonnen met de teelt van diverse slasoorten op water in de open lucht. Het product heeft op het gebied van arbeid, gewasbescherming, CO₂-uitstoot, uitspoeling van meststoffen en gebruik van water een aanzienlijk lager verbruik. In perioden van veel neerslag wordt het overtollige hemelwater opgevangen en opgeslagen, om het later te gebruiken voor de teelt. De bemesting die aan het water wordt toegevoegd spoelt niet uit naar het oppervlaktewater. De productie in de teeltvijver zorgt voor verbetering in arbeidsomstandigheden en mogelijkheden om machinaal te oogsten.



Warmtekrachtkoppeling

Als een van de weinigen oogst aardbeienteler Arno Loos in de winter. En dat terwijl de gaskraan dicht staat. Een naastgelegen biovergistingsinstallatie levert warmte en groene stroom voor zijn gehele bedrijf. Dit levert een besparing op van 1 miljoen m³ gas. Samen met twee buurbedrijven heeft Kwekerij Loos uit Moerstraten de vergistingsinstallatie BioMoer gebouwd. Het gebruik van restwarmte geeft tevens een lagere uitstoot van broeikasgassen: een vermindering van maar liefst 12.000 kiloton CO₂.



Weerbaar telen en biologische gewasbescherming

Noordhuys Tomatoes uit Oude Tonge teelt op 14 ha troscoktailtomaten, waarbij het concept van 'weerbaar telen' wordt toegepast. De plant wordt met biologische gewasbescherming verzorgd zodat het opgebouwde bio-leven niet verstoord wordt. Hierdoor is het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen met 90% teruggebracht.

Onze medewerkers

Om onze positie als toonaangevend bedrijf in de internationale groente- en fruithandel te behouden, spelen we als bedrijf tijdig in op de veranderingen in onze omgeving. Het afgeslankte kernbedrijf krijgt een nieuwe organisatiestructuur met kortere lijnen, waardoor we als organisatie slagvaardiger worden.

Uiteraard heeft de organisatieaanpassing impact gehad op onze medewerkers en op de sfeer binnen ons bedrijf, maar inmiddels zijn we weer op de weg omhoog. Dankzij onze cultuur van 'mouwen opstropen' en gedwongen door de dynamiek van de markt waarin we opereren, heeft ieder vanuit zijn eigen rol de schouders er weer onder gezet. Het plezier in het werk is teruggekeerd.

Aantal medewerkers in loondienst

in fte, ultimo jaar ¹	2015	2014
Aantal medewerkers in Nederland	969	1.013
Aantal medewerkers in buitenland	358	393
Totaal aantal medewerkers	1.327	1.406

¹ Exclusief stagiairs, oproepkrachten en interim medewerkers.

Organisatie

De efficiënte en slagvaardige organisatie die we voor ogen hadden bij het begin van de reorganisatie in 2014 begint goed vorm te krijgen. Niettemin blijft beheersing van de kosten een continu aandachtspunt. Dat uitte zich onder andere in besparingen op de opleidingsbudgetten, de inzet van flexwerkers en personeelsactiviteiten.

Het aantal uitzendbureaus waarmee we zaken doen, werd van zes teruggebracht naar drie. Hierdoor konden we betere prijsafspraken bedingen en fors besparen op de personeelskosten van de DC's. Een vaste flexibele schil is in verband met het seizoenspatroon in het werkaanbod een strategische keuze. Door het samenvoegen van een aantal locaties zal de uitwisselbaarheid van het vaste personeel

verbeteren, en het aantal uitzendkrachten afnemen. De verhouding vast/flex is ongeveer 1.000/400.

De aanpassing naar een productgerichte verkooporganisatiestructuur is in volle gang.

Ontwikkeling

De nieuwe organisatie vraagt deels om andere competenties en vaardigheden van de medewerkers, zoals meer zelfsturendheid van managers en andere leidinggevendenden. Het versterken van onze medewerkers door ontwikkeling en training is dan ook een belangrijk aandachtspunt. Gezien de beperkte budgetten kan hier vooralsnog in beperkte mate invulling aan worden gegeven en moeten dus keuzes gemaakt worden. Verplichte en noodzakelijke trainingen, zoals heftrucktrainingen, BHV en verantwoord tillen en sjouwen worden uiteraard wel doorlopend georganiseerd. Voor overige individuele opleidingen is het budget beperkt.

Vanaf 2016 start HR met het onderzoeken van de mogelijkheden van een structureel ontwikkelingsprogramma op maat, gegeven de beschikbare budgettaire ruimte.

Duurzame inzetbaarheid

Duurzame inzetbaarheid is in ieders belang en daarom een verantwoordelijkheid van werkgever én werknemer. Het op gang brengen van die bewustwording is een belangrijk onderdeel van ons inzetbaarheidsbeleid.

VEILIGHEID EN GEZONDHEID

Wij proberen de duurzame inzetbaarheid te vergroten door het stimuleren van de gezondheid en veiligheid van onze medewerkers. Dat doen we door preventie en onderzoek, zoals periodieke risico-inventarisatie

Retail DC Barendrecht



In het kader van veiligheid, worden voor ons Retail DC onze logistiek medewerkers gericht getraind.

en -evaluaties (RI&E), veiligheidsrondgangen, werkplekonderzoeken en -adviezen, voorlichting en oefening. Vooral medewerkers op de locaties vormen door de fysieke zwaarte van hun werkzaamheden een kwetsbare groep. Op een aantal locaties is taakrotatie ingezet om te voorkomen dat dezelfde medewerkers steeds hetzelfde of het zwaarste werk doen. Ook organiseren wij taaltrainingen en opleidingen tot mbo niveau 1 en 2 voor medewerkers met een achterstand op dit gebied. De maatregelen en inspanningen die wij (laten) plegen om een veilige en gezonde werkplek te garanderen voor onze mensen staan beschreven in het Arbozorgsysteem.

Als goed werkgever willen we onze werknemers actief stimuleren in het onderhouden van een gezonde levensstijl. Daarom zijn we dit jaar weer begonnen met de verstrekking van gratis fruit op de DC's. Ook motiveren wij medewerkers om cursussen op het gebied van gezondheid en vitaliteit te volgen, zoals gezond bewegen en stoppen met roken.

MEDEZEGGENSCHAP

In het kader van duurzame inzetbaarheid hecht The Greenery waarde aan de mening van haar medewerkers. De Ondernemingsraad (OR) vormt een goede vertegenwoordiging van de medewerkers van de gehele organisatie. De diverse locaties van The Greenery hebben een eigen onderdeelcommissie (OC). In de OC komen zaken aan de orde die specifiek op een locatie van toepassing zijn, zoals bijvoorbeeld

een door te voeren roosterwijziging. Na behandeling in een OC, worden de zaken voorgelegd aan de OR die al dan niet instemt met het gedane voorstel. Verder heeft de OR daar waar het bedrijfsbrede aangelegenheden betreft een rol te spelen. In 2015 werd na positief advies van de OR de sluiting van het import DC voorbereid en werd de leaseregeling tegen het licht gehouden. De relatie tussen OR en Bestuurder is goed. De OR heeft een positief kritische houding naar Bestuurder en geeft op pragmatische wijze invulling aan haar rol als OR. Bestuurder en OR spreken elkaar eens in de 6 weken in de overlegvergadering. Daarnaast vindt ook geregeld informeel overleg plaats.

INVULLING PARTICIPATIEWET

In samenwerking met Olympia Uitzendbureau en Baanbrekend, een instantie die uitkeringsgerechtigden naar werk bemiddelt, is een pool samengesteld van arbeidsgehandicapten die onder de doelgroep van de Participatiewet vallen. Vanaf april 2015 werden wekelijks structureel zo'n 40 tot 50 medewerkers uit deze pool ingezet in het DC Barendrecht. Hiermee geeft The Greenery vanuit maatschappelijke verantwoordelijkheid invulling aan de banenafpraak uit de Participatiewet.

Vooruitzichten 2016

Commerciële vooruitzichten

In 2016 verwacht de directie dat het volume zich zal stabiliseren op het niveau van het jaar ervoor. De afzet bij met name de retailklanten zal naar verwachting verder groeien, hetgeen aansluit bij onze strategie om zoveel mogelijk de eindklanten in de keten te bedienen. In 2016 zal naar verwachting een groter deel van het volume op basis van gecontracteerde inkoop verkregen gaan worden.

Op langere termijn is het echter van belang dat de onderneming via de aan haar gelieerde coöperatie Coforta over voldoende volume-aanbod van leden blijft beschikken. De nieuwe opzet van de verkooporganisatie zorgt voor een optimale bediening van de klanten in de verschillende afzetkanalen. De veranderingen in de commerciële organisatie zullen ook de samenwerking met onze telers verbeteren, wat de basis legt voor ledengroei in de toekomst. In 2016 zal de samenwerking tussen de verschillende dochterondernemingen worden geïntensiveerd teneinde onze klanten optimaal te kunnen bedienen.

Financiële vooruitzichten

De in 2014 ingezette strategie gericht op ketensamenwerking en kostprijsleiderschap heeft in 2015 goede resultaten laten zien. De winstgevendheid is in 2015 verbeterd, ondanks de kosten die samenhangen met het verkopen, herstructureren of sluiten van verlieslatende activiteiten. De winstgevendheid zal naar verwachting van de directie in 2016 verder verbeteren, mede als gevolg van verdere kostenbesparingen en logistieke optimalisaties. De onderneming gaat door met het verder optimaliseren van de supply chain. Hierbij is gebleken dat het verbeterde ERP systeem een belangrijk concurrentievoordeel geeft. In 2016 zal de uitbreiding van het retail DC in Barendrecht in gebruik worden genomen, waardoor ook de importactiviteiten op die locatie kunnen worden ondergebracht. Dit zal de efficiency nog verder verbeteren. De nieuwbouw van het zachtfruit DC in Barendrecht zal ook eind 2016 afgerond zijn en zal eveneens leiden tot verdere efficiency.

De onderneming blijft in 2016 gefocust op het verlagen van de kosten. Zo worden met behulp van een externe partner de facilitaire inkoopcontracten

doorgelicht. Voor een aantal producten en diensten wordt opnieuw getenderd in 2016. Doel is verlaging van de unitkosten enerzijds en procesverbetering anderzijds. Daar staat tegenover dat door de verkoop van vastgoed de huurlasten stijgen en dat de verhuizingen eenmalige kosten met zich brengen. De directie verwacht desondanks dat de resultaten zullen verbeteren.

Voor de continuïteit van de onderneming is beschikbaarheid van voldoende financiering – voor onder andere werkkapitaal – van groot belang. Traditioneel heeft de onderneming gebruik gemaakt van zowel bankkredietlijnen en een debiteurenfinancieringsfaciliteit. Het in 2014 gestarte programma om door middel van de verkoop van activa liquide middelen te genereren en daarmee de bankkredietlijnen af te lossen, is ook in 2015 voortgezet. Dit heeft erin geresulteerd dat in mei 2015 alle bankkredietlijnen zijn afgelost en sindsdien, met uitzondering van enkele bankgaranties, geen aanspraak meer wordt gemaakt op de bestaande kredietlijnen. De onderneming kan op basis van haar liquiditeitsbegroting in 2016 volstaan met een financiering op basis van debiteuren, mede omdat in de eerste helft van het jaar onroerend goed zal worden verkocht. Verder is onderneming in gesprek met een aantal banken over een kredietlijn voor de The Greenery om het liquiditeitsbeheer te optimaliseren.

Steven Martina (CEO)

Philip Limvers (CFO)



Carica papaya (Papaya)



Elstar apple cultivation at Fruitbedrijf Rozendaal in Dronten



Corporate governance



Raphanus sativus (Radijs)

Basisprincipes

Coforta/The Greenery kent qua Governance structuur het zogenaamde zandlopermodel met binnen de coöperatie een coöperatiebestuur en Ledenraad als hoogste orgaan en binnen de vennootschap een tweehoofdige hoofddirectie en een Raad van Commissarissen. De vennootschap is een structuurvennootschap. In de statuten van The Greenery is een van de wet afwijkende wijze van benoeming van de Raad van Commissarissen bij structuurvennootschappen opgenomen, in die zin dat de benoeming van de Raad van Commissarissen geschiedt door middel van coöptatie. Met de ondernemingsraad is een convenant gesloten waarin afspraken zijn gemaakt over de samenstelling van de Raad van Commissarissen, de aanbevelingsrechten van de Ondernemingsraad en de benoeming van de leden van de Raad van Commissarissen.

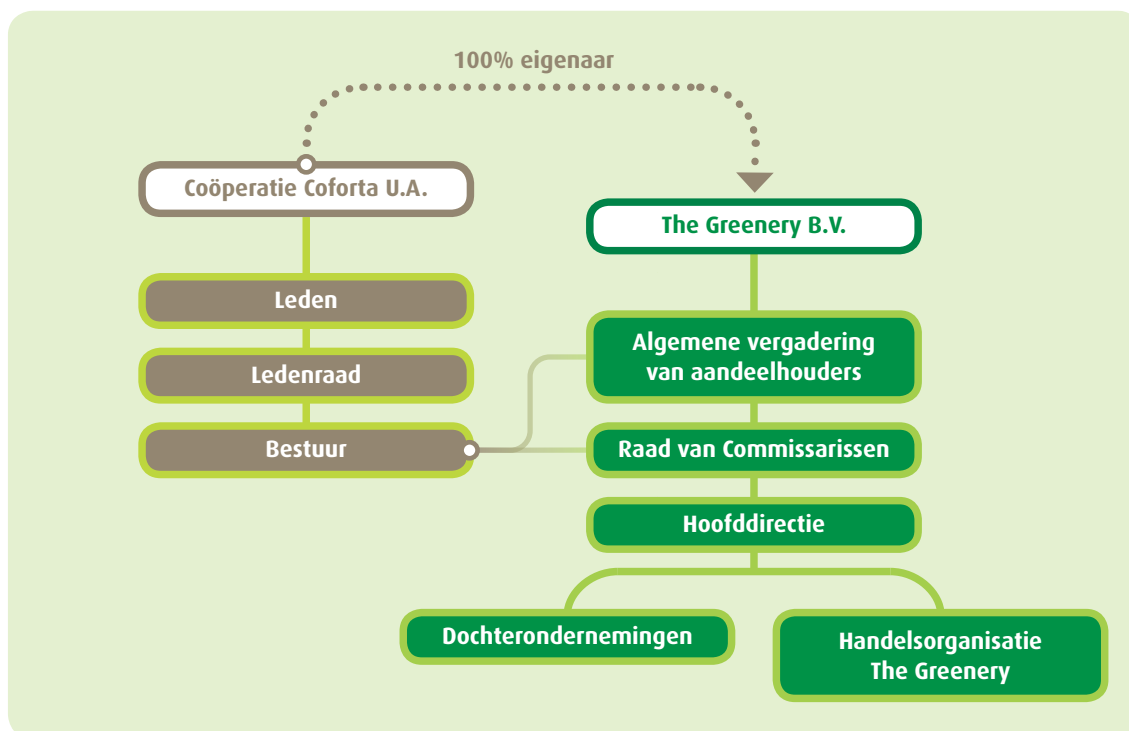
De vennootschap heeft een zogenoemde 'two-tier structuur' met een statutaire Hoofddirectie, en een Raad van Commissarissen. De Hoofddirectie bestond ultimo 2015 uit één lid.

De Raad van Commissarissen bestond ultimo 2015 zes leden; zijnde de vijf leden van het Bestuur van de coöperatie en daarnaast één 'extern' lid.

Aandeelhoudersstructuur

Alle aandelen in het kapitaal van de vennootschap The Greenery B.V. worden gehouden door de Coöperatie Coforta U.A. Het bestuur van de twee juridische entiteiten en het toezicht daarop zijn hiernaast in model weergegeven.

Juridische structuur



Bestuur van de coöperatie

Het Bestuur van de coöperatie wordt benoemd door de Ledenraad en bestond ultimo 2015 uit vijf leden. Deze leden zijn allen lid van de Coöperatie. Het Bestuur bestaat zoveel mogelijk uit een evenwichtige afspiegeling van de leden van de coöperatie naar regio en productgroepen. Zij is verantwoordelijk voor de behartiging van de belangen van de leden van de coöperatie en de door haar middels The Greenery en haar dochterondernemingen gedreven onderneming.

Hoofddirectie van The Greenery B.V.

De statutaire Hoofddirectie, die ultimo 2015 bestond uit één directeur, bestuurt The Greenery. Dit houdt onder andere de verantwoordelijkheid in voor het bepalen en realiseren van de doelstellingen en de strategie en het beleid van The Greenery. De Hoofddirectie legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering.

De statutaire bestuurders worden voor een periode van vier jaar benoemd door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen stelt de beloning en overige arbeidsvoorwaarden van de Hoofddirectie vast conform het bezoldigingsbeleid zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering.

Beloningsbeleid directie

Het beloningsbeleid heeft ten doel om voor de hoofddirectie gekwalificeerde en ervaren bestuurders aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur voor de directie is gericht op een optimale verhouding tussen de kortetermijnresultaten van de onderneming en haar doelen voor de langere termijn.

De totale beloning van de statutaire directieleden omvat de volgende componenten:

- een vast basissalaris;
- een variabele beloning voor de prestaties op korte termijn (een jaar);
- een variabele beloning voor prestaties op de lange termijn (drie jaar);
- een pensioenregeling.

BASISSALARIS

Eenmaal per jaar stelt de Raad van Commissarissen op advies van de Selectiecommissie vast of en in hoeverre het basissalaris wordt aangepast. Hierbij wordt onder andere rekening gehouden met ontwikkelingen in de markt en de resultaten van de onderneming.

VARIABELE BELONING KORTE TERMIJN

De statutaire directieleden komen in aanmerking voor een jaarlijkse bonus bij het realiseren van tevoren bepaalde doelstellingen. Die betreffen onder meer het bedrijfsresultaat, cash flow en samenwerking. Deze doelstellingen worden door de Raad van Commissarissen aan het begin van elk verslagjaar vastgesteld. Deze jaarbonus is in belangrijke mate gebaseerd op prestaties die bij het behalen van de doelstellingen maximaal 30% kunnen toevoegen aan het basissalaris.

VARIABELE BELONING LANGE TERMIJN

De beloning voor prestaties op de lange termijn voor de statutaire directieleden richt zich op het bereiken van de doelstellingen van het strategisch plan en het creëren van waarde over een periode van drie jaar. Deze langetermijnbonus kan maximaal 30% toevoegen aan het basissalaris.

PENSIOENREGELING

De directie neemt deel aan een pensioenregeling waarvan de werkgever ongeveer de helft van de kosten voor haar rekening neemt.

Raad van Commissarissen van The Greenery B.V.

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het gevoerde beleid van de Hoofddirectie en op de algemene gang van zaken in The Greenery en de met haar verbonden onderneming. De Raad van Commissarissen richt zich in de uitvoering van haar taken op het belang van de vennootschap en de daarbij betrokken partijen.

Op The Greenery is het structuurregime van toepassing, zodat aan de Raad van Commissarissen de bevoegdheden toekomen als opgenomen in boek 2, titel 5, afdeling 6 van het Burgerlijk Wetboek, zoals

de benoeming van de Hoofddirectie en de goedkeuring van in de wet beschreven Hoofddirectiebesluiten.

Daarnaast behoeven bepaalde in de statuten beschreven besluiten van de Hoofddirectie de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

SAMENSTELLING EN BENOEMING

De Raad van Commissarissen bestond ultimo 2015 uit zes leden, zijnde de leden van het Bestuur van de coöperatie en één commissarissen die geen lid is van de coöperatie. De voorzitter van de Raad van Commissarissen is de heer B.J. Feijtel. De heer G.W. Pronk is vice-voorzitter van de Raad.

COMMISSIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen heeft uit haar leden een Auditcommissie en een Selectiecommissie ingesteld.

Auditcommissie

De Auditcommissie wordt ultimo 2015 gevormd door de heren E.D. Drok (voorzitter), G.W. Pronk en B.J. Feijtel. De Auditcommissie is verantwoordelijk voor advisering over en de voorbereiding van besluitvorming van de Raad van Commissarissen betreffende financiële aangelegenheden.

Selectiecommissie

De Selectiecommissie wordt ultimo 2015 gevormd door de heren G.W. Pronk (waarnemend voorzitter), T. van Noord en E.D. Drok. De Selectiecommissie is verantwoordelijk voor de advisering over en voorbereiding van besluitvorming van de Raad van Commissarissen op het gebied van selectie en (her-)benoeming van bestuurders en commissarissen.

Algemene Vergadering van The Greenery B.V.

In de Algemene Vergadering van de Vennootschap komen zaken als de vaststelling van de jaarrekening van The Greenery en het verlenen van decharge aan het Bestuur van The Greenery aan de orde. Daarnaast is de goedkeuring van de Algemene Vergadering vereist voor bepaalde in de statuten omschreven besluiten van de Hoofddirectie van The Greenery, zoals het vaststellen van het strategisch businessplan en het budget.



Pyrus communis (Sweet Sensation peer)

Aandelenkapitaal

De vennootschap heeft aandelen A en cumulatief preferente aandelen B uitgegeven. Alle aandelen A en B zijn in handen van de coöperatie, waarmee de coöperatie volledige zeggenschap heeft binnen de AVA. Het stemrecht op de aandelen in de AVA wordt namens de coöperatie uitgeoefend door het bestuur van de coöperatie. De cumulatief preferente aandelen B zijn, zonder medewerking van The Greenery, gecertificeerd. De coöperatie fungeert als administratiekantoor voor deze gecertificeerde aandelen. Het Bestuur van de coöperatie is tevens het Bestuur van het administratiekantoor. Aan de certificaathouders komen niet de rechten toe die de wet toekent aan houders van certificaten die met medewerking van een vennootschap zijn uitgegeven.

Jaarlijks voorafgaand aan de jaarvergadering van The Greenery organiseert de coöperatie in haar hoedanigheid van administratiekantoor een certificaathoudersvergadering. Tijdens deze vergadering worden de certificaathouders geïnformeerd en gehoord over de te nemen besluiten omtrent vaststelling van de jaarrekening van The Greenery, alsmede de winstbestemming.

Daarnaast wordt in de certificaathoudersvergadering door het administratiekantoor rekening en verantwoording afgelegd over het afgelopen boekjaar.



Musa Sapientum (Banaan)

Verslag van de Raad van Commissarissen

.....



Rheum rhabarbarum (Rabarber)

Activiteiten Raad van Commissarissen

In het boekjaar 2015 is de Raad van Commissarissen zestien keer in vergadering bijeen geweest en heeft daarnaast een aantal malen telefonisch overleg gevoerd. Er werd zowel in als buiten aanwezigheid van de Hoofddirectie vergaderd. De Raad van Commissarissen heeft uitgebreid gesproken over de financiële resultaten, de strategie en samenwerkingsmogelijkheden ter versterking van de strategische positie van de vennootschap. Naar aanleiding van het project modernisering van de coöperatie is gesproken over de samenwerking tussen de coöperatie en de vennootschap en wijziging van de commerciële organisatie. Verder zijn de commerciële ontwikkelingen besproken; de ingezette strategie, die enerzijds is gericht op intensieve ketensamenwerking met retailpartijen en anderzijds op kostenbeheersing, is ongewijzigd voortgezet en leidt tot positieve resultaten. Daarnaast is het functioneren van de (leden van de) Hoofddirectie geëvalueerd.

Eind 2015 is, als gevolg van een verschil van inzicht over de wijze waarop uitvoering wordt gegeven aan het beleid van de vennootschap, afscheid genomen van commissarissen de heer Jansen (voorzitter) en mevrouw Bello (lid) en van toenmalig CEO de heer Wortel. Met de benoeming van de heer Feijtel als voorzitter van Raad van Commissarissen op 17 december 2015 en de heer Martina als CEO op 23 februari 2016 wordt onverminderd verder gewerkt aan de gekozen strategie en het te voeren beleid.

In het afgelopen jaar is eveneens constructief samengewerkt met de Ondernemingsraad. Vertegenwoordigers van de Raad van Commissarissen hebben diverse malen overleg gevoerd met (het dagelijks bestuur van) de Ondernemingsraad. De wijzigingen in de Hoofddirectie en de veranderingen in de samenstelling van de Raad van commissarissen heeft ook de nadrukkelijke aandacht gevraagd en gekregen van de Ondernemingsraad.

Activiteiten Auditcommissie

De Auditcommissie is in het verslagjaar vijf maal bijeengewees om besluitvorming door de Raad van Commissarissen over onder andere het jaarverslag en de jaarrekening 2015 en om het budget 2016 voor te bereiden. De opzet van de accountantscontrole 2015 is voorbereid en er is onder meer gesproken over risicobeheersing, de resultaten (waaronder die van de Specials) en de liquiditeitspositie van de onderneming. Over verschillende onderwerpen wordt vergaderd in het bijzijn van de externe accountant.

Activiteiten Selectiecommissie

In het afgelopen boekjaar heeft de Selectiecommissie zes maal vergaderd. De Selectiecommissie heeft begin 2015 de werving en selectie van de financiële directeur en een commissaris (tevens voorzitter van de Auditcommissie) afgerond. Naar aanleiding van het vertrek van de heer Wortel heeft de Selectiecommissie het profiel van de algemeen directeur besproken en is de werving en selectie daarvan ter hand genomen. Daarnaast zijn zaken als management development, het functioneren van de (leden van de) Hoofddirectie en de samenstelling van de Raad besproken. Na het vertrek van de heer Jansen en mevrouw Bello zijn ook de profielschetsen van de voorzitter van de Raad en de gehele Raad geëvalueerd.

Wijzigingen in de samenstelling van Raad van Commissarissen

Op 31 maart 2015 zijn de heren T.L.J. Ammerlaan en P.W.J.M. van Asseldonk afgetreden als lid van de Raad van Commissarissen. De heer A. Vos is op 1 april afgetreden als commissaris. Per 4 november 2015 is de heer E.D. Drok toegetreden tot de Raad van Commissarissen. De heer B.C. Jansen (voorzitter) en mevrouw M. Bello zijn op 9 november 2015 teruggetreden als commissaris. Op 17 december is de heer B.J. Feijtel benoemd tot voorzitter van de Raad. Voor meer informatie wordt verwezen naar de biografieën op pagina 44.

Jaarrekening

De Raad van Commissarissen heeft kennis genomen van het door de Hoofddirectie opgestelde jaarverslag van The Greenery over het boekjaar 2015, inclusief de jaarrekening bestaande uit de balans per 31 december 2015, de winst-en- verliesrekening over het boekjaar 2015 en de toelichtingen daarop.

De jaarrekening 2015 is in eerste instantie door de Auditcommissie en daarna door de voltallige Raad van Commissarissen met de Hoofddirectie en de accountant, Deloitte Accountants, besproken. De Raad van Commissarissen heeft hierna, met inachtneming van het door Deloitte Accountants uitgebrachte verslag over de jaarrekening en de afgegeven goedkeurende controleverklaring, ter instemming de jaarrekening ondertekend. De Raad van Commissarissen heeft tevens haar goedkeuring verleend aan het voorstel van de Hoofddirectie om het resultaat te verwerken, zoals opgenomen in de overige gegevens. De jaarrekening is vervolgens voor behandeling en vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd. De Raad van Commissarissen stelt aan de Algemene Vergadering voor de jaarrekening vast te stellen en de Hoofddirectie en de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar, respectievelijk voor het toezicht daarop.

Dankwoord

De Raad van Commissarissen dankt de Hoofddirectie, het management en alle medewerkers van The Greenery voor hun betrokkenheid en inzet in het afgelopen jaar.



Fragaria (Aardbei)

Samenstelling bestuursorganen



Brassica oleracea gongylodes (Koolrabi)

Hoofddirectie The Greenery B.V.



Steven (S.A.) Martina (1976)

Functie: Chief Executive Officer (CEO)

Benoeming: 23 februari 2016

Achtergrond: Econoom en jurist met ruime ervaring in verschillende commerciële functies binnen The Greenery.



Philip (P.R.) Limvers (1964)

Functie: Chief Financial Officer (CFO)

Benoeming: 9 februari 2015

Achtergrond: Bedrijfseconoom met meer dan 25 jaar ervaring in leidinggevende financiële functies bij nationale en internationale ondernemingen waaronder Randstad, ICTS en G4S.

Ton (A.J.M.) Wortel (1960)

Functie: Chief Executive Officer (CEO)

Periode: tot en met 30 november 2015

Koos (C.G.) Boot (1961)

Functie: Chief Financial Officer (CFO)

Periode: tot en met 30 september 2015

Raad van Commissarissen The Greenery B.V.



Bas (B.J.) Feijtel (1967)

Functie: Voorzitter van de Raad van Commissarissen en lid van de Auditcommissie van The Greenery B.V. en bestuurslid Coöperatie Coforta U.A.

Benoeming in RvC:

11 februari 2009

Benoeming tot voorzitter:

17 december 2015

Beroep: Fruitteler, 21 ha peren

Achtergrond: De heer Feijtel heeft ruime bestuurlijke ervaring als provinciaal secretaris van de ZLTO en Zeeland. Ook heeft hij politieke ervaring als lid van Provinciale Staten van Zeeland tot maart 2015. Toezichthoudende functies heeft hij gehad bij o.a. de Rabobank en momenteel bij een woningbouwcorporatie. Bas Feijtel is agrarisch econoom en heeft een modern fruitteeltteeltbedrijf waar vooral peren geteeld en gekoeld worden.



Gerard (G.W.) Pronk (1960)

Functie: Vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen, lid van de Auditcommissie en de Selectiecommissie van The Greenery B.V. en voorzitter Coöperatie Coforta U.A.

Benoeming in RvC:

16 december 2014

Benoeming tot vice-voorzitter:

1 april 2015

Beroep: Fruitteler, 22 ha peren

Achtergrond: De heer Pronk heeft ruime ervaring als bestuurder. Hij was voorzitter van de Product Advies Commissie (PAC), lokaal en hoofdbestuurder van de Nederlandse Fruittelers Organisatie en bestuurder binnen het samenwerkingsverband North Sea Pears. Pronk teelt, bewaart, sorteert en verwerkt peren op zijn bedrijf en doet dat, behalve voor zijn eigen volume, ook voor 20 andere telers uit de regio.



Theo (T.W.) van Noord (1972)

Functie: Lid van de Raad van Commissarissen en de Selectiecommissie van The Greenery B.V., vice-voorzitter Coöperatie Coforta U.A.

Benoeming in RvC: 28 maart 2012

Beroep: Tomatenteler, 14 ha glas waarvan een gedeelte met belichting. Tevens eigenaar verpakstation.

Achtergrond: De heer Van Noord heeft ruime ervaring als bestuurder. Hij was bestuurslid van telersvereniging Trospartners. Naast zijn tomatenkwekerij Noordhuys Tomatoes runt de heer Van Noord ook het bedrijf Noordhuys Packing, dat al haar zelfgeteelde tomaten en tomaten van derden verpakt voor retailklanten. Noordhuys Packing fungeert eveneens als LVL locatie die nauw samenwerkt met The Greenery.



Anton (A.W.G.M.) Hop (1957)

Functie: Lid van de Raad van Commissarissen The Greenery B.V., bestuurslid en lid van de Commissie Ledenzaken Coöperatie Coforta U.A.

Benoeming in RvC: 1 april 2005

Beroep: Vollegrondsgroententeler, circa 50 ha

Achtergrond: De heer Hop heeft ruime ervaring als bestuurslid, onder meer in de Product Advies Commissie Vollegronds Groente en bij Verkoopcommissies.



Rob (R.J.G.J.) van der Wouw (1969)

Functie: Lid van de Raad van Commissarissen The Greenery B.V. en bestuurslid Coöperatie Coforta U.A.

Benoeming in RvC:

17 september 2014

Beroep: Zachtfruitteler, 14 ha aardbeien

Achtergrond: De heer Van der Wouw heeft zijn ruime bestuurlijke ervaring onder meer opgedaan in de Product Advies Commissie Zachtfruit en in de Ledenraad.



Erik (E.D.) Drok (1960)

Functie: Lid van de Raad van Commissarissen en lid van de Auditcommissie van The Greenery B.V.

Benoeming in RvC:

4 november 2015

Beroep: Commissaris, non-executive director en corporate advisor in de financiële en retailindustrie.

Achtergrond: Bedrijfseconoom en bedrijfsjurist met meer dan 25 jaar ervaring als executive in de financiële wereld in binnen- en buitenland.





Jaarrekening 2015

THE GREENERY B.V.



Lepista nuda (Paarse ridderzwam)

Inhoudsopgave



Salvia officinalis (Salie)

Geconsolideerde jaarrekening	50
Geconsolideerde balans per 31 december	50
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	51
Overzicht van het totaalresultaat	52
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	53
Toelichting algemeen	54
Toelichting op de geconsolideerde balans	61
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	72
Enkelvoudige jaarrekening	76
Enkelvoudige balans per 31 december	76
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	77
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	78
Overzicht deelnemingen	85
Overige gegevens	86
Statutaire winstbestemmingsregeling	86
Voorstel resultaatbestemming	87
Gebeurtenissen na balansdatum	87
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	88

Geconsolideerde balans per 31 december

(voor resultaatbestemming)

in duizenden euro's	Toelichting	2015	2014 ¹
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	12	18.252	23.626
Materiële vaste activa	13	147.024	208.643
Financiële vaste activa	14	49.162	39.192
		214.438	271.461
Vlottende activa			
Voorraden	15	11.895	13.476
Vorderingen en overlopende activa	16	83.078	100.062
Liquide middelen		13.182	4.681
		108.155	118.219
Totaal activa		322.593	389.680
Passiva			
Groepsvermogen	17		
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen		86.960	88.773
Aandeel van derden in het groepsvermogen		(140)	(139)
		86.820	88.634
Voorzieningen en verplichtingen			
Productfondsen	18	5.797	5.967
Voorzieningen	19	40.635	54.161
Langlopende schulden	20	51.519	56.349
Kortlopende schulden en overlopende passiva	21	137.822	184.569
		235.773	301.046
Totaal passiva		322.593	389.680

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

in duizenden euro's	Toelichting	2015	2014 ¹
Netto-omzet	24	1.106.986	1.086.131
Inkoop handelsproducten en uitbesteed werk		939.429	917.095
Lonen en salarissen		55.849	56.647
Sociale lasten		8.728	9.821
Pensioenlasten		6.041	4.014
Afschrijvingen	25	15.262	19.357
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa	26	4.882	11.582
Overige bedrijfskosten	27	73.055	75.690
Totaal bedrijfslasten		1.103.246	1.094.206
Bedrijfsresultaat		3.740	(8.075)
Financiële baten en lasten	28	(7.934)	(8.214)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		(4.194)	(16.289)
Belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	29	(2.708)	(1)
Aandeel in resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	14	11.026	10.489
Resultaat uit verkoop van niet-geconsolideerde deelnemingen			7.800
Groepsresultaat na belastingen		4.124	1.999
Aandeel van derden in het groepsresultaat		(13)	25
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon		4.111	2.024

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Overzicht van het totaalresultaat

in duizenden euro's	Toelichting	2015	2014 ¹
Groepsresultaat na belastingen		4.124	1.999
Mutatie pensioenvoorziening UK		259	(1.751)
Herwaardering van onroerend goed		(4.081)	522
Mutaties ten gevolge van koersverschillen		(2.116)	(867)
Saldo totaalresultaat		(1.814)	(97)
Verdeling totaalresultaat			
Totaalresultaat toekomend aan de rechtspersoon		(1.813)	(61)
Aandeel van derden in het totaalresultaat		(1)	(36)
Saldo totaalresultaat		(1.814)	(97)

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizenden euro's	Toelichting	2015	2014 ¹
Operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		3.740	(8.075)
Afschrijvingen	25	15.262	19.357
Bijzondere waardervermindering vaste activa	26	4.882	11.582
Vrijval EU bijdragen materiële vaste activa		(2.297)	(3.043)
Boekresultaten op verkoop groepsmaatschappijen		0	(160)
Mutatie voorzieningen		(4.222)	(19.153)
Mutatie werkkapitaal		23.199	(11.932)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		40.564	(11.424)
(Betaalde) / ontvangen rente	28	(6.283)	(5.482)
(Betaalde) / ontvangen VPB	29	(9.824)	235
Kasstroom uit operationele activiteiten		24.457	(16.671)
Investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa	12	(689)	0
Investerings in materiële vaste activa	13	(5.306)	(5.484)
Desinvesteringen van materiële vaste activa	13	50.903	10.842
Verkoop van groepsmaatschappijen		0	12.226
Verkoop van deelnemingen			26.000
Aflossing leningen u.g.		436	20
Verstrekke leningen		(4.374)	(50)
Ontvangen dividenden		4.910	5.500
Koop van deelnemingen			(5)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		45.880	49.049
Kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten		70.337	32.378
Financieringsactiviteiten			
Aantrekking bankleningen en overig krediet	20	1.893	1.901
Aflossing bankleningen en overig krediet	20	(55.900)	(21.791)
Aantrekking ledenleningen	20	4.237	3.996
Aflossing ledenleningen	20	(10.497)	(12.946)
Mutatie productfondsen	18	(1.686)	(1.802)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(61.953)	(30.642)
Netto kasstroom		8.384	1.736
Koers- en omrekeningsverschillen in de liquide middelen		117	306
Mutatie saldo liquide middelen		8.501	2.042
Liquide middelen			
Saldo 1 januari		4.681	2.639
Mutatie		8.501	2.042
Saldo 31 december		13.182	4.681

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Toelichting algemeen

The Greenery B.V. ("de vennootschap") is op 31 mei 1996 opgericht en is statutair gevestigd te Den Haag. Coöperatie Coforta U.A. ("de Coöperatie") statutair gevestigd te Den Haag heeft 100% van de aandelen in de vennootschap.

De in de toelichting opgenomen bedragen luiden in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

1 Belangrijkste activiteiten

The Greenery is een toonaangevend, internationaal opererend bedrijf dat jaarrond een volledig assortiment groente, fruit en paddenstoelen van over de hele wereld samenbrengt en dagelijks vers aan haar klanten levert. Deze klanten zijn vooral de groothandel en supermarktketens in Europa en Noord-Amerika. Daarnaast levert het bedrijf aan foodservice bedrijven en de industrie. The Greenery heeft vestigingen in elf landen en richt zich in haar beleid en aanpak vooral op marktgerichtheid, voedselveiligheid, duurzaamheid, innovatie en logistieke efficiency.

2 Continuïteit

Ontwikkelingen in 2015

De in 2014 ingezette strategie gericht op ketensamenwerking en kostprijsleiderschap heeft in 2015 goede resultaten laten zien. De winstgevendheid is in 2015 verbeterd, ondanks de kosten die samenhangen met het verkopen, herstructureren of sluiten van verlieslatende activiteiten. Het nettoresultaat voor 2015 is EUR 4,1 miljoen. Exclusief het positieve resultaat van deelnemingen van EUR 11 miljoen, is het nettoresultaat voor de voortgezette activiteiten met EUR 1,3 miljoen licht positief geëindigd (2014 op vergelijkbare basis: EUR 4,0 miljoen negatief).

Het in 2014 gestarte programma om door middel van de verkoop van activa liquide middelen te genereren en daarmee de bankkredietlijnen af te lossen is ook in 2015 voortgezet. Dit heeft erin geresulteerd dat in mei 2015 alle bankkredietlijnen zijn afgelost en sindsdien, met uitzondering van enkele bankgaranties, geen aanspraak meer wordt gemaakt

op de bestaande kredietlijnen die de banken, in overleg met de onderneming, met ingang van 1 juli 2016 zullen beëindigen. De onderneming heeft sinds mei 2015 slechts gebruik gemaakt van de debiteurenfinanciersfaciliteit die maximaal EUR 75 miljoen bedraagt op basis van bevoorschotting van door de bank erkende handelsvorderingen. Daarbij is, door de invoering van supply chain finance met een grote klant, het beroep op deze faciliteit in 2015 afgenomen.

Vooruitzichten 2016 en verder

Voor 2016 wordt een verdere verbetering van het operationeel resultaat verwacht, ondanks de verbetering van de commerciële en financiële resultaten, blijft de daling in het ledenvolume een aandachtspunt. De directie verwacht deze daling op korte termijn op te vangen door middel van gecontracteerde bijkoop. Daarnaast richt zij zich op de binding van leden welke van belang is voor de langeretermijncontinuïteit van de onderneming en Coöperatie Coforta.

De directie heeft een liquiditeitsprognose opgesteld om te beoordelen of de onderneming voor 2016 en verder aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Hierbij heeft zij onder andere aannames gemaakt ten aanzien van volume- en prijsontwikkelingen, operationele kosten, werkkapitaal en mogelijke risico's, welke voortdurend worden geactualiseerd.

De uncommitted debiteurenfinancieringsfaciliteit blijft onverkort een essentiële bron voor de benodigde werkkapitaalfinanciering. Daarnaast verwacht de onderneming inkomsten uit de verkoop van onroerend goed en de verdere invoering van supply chain finance bij een andere grote klant. Voor de

verkoop van een van de objecten is al een verkoopovereenkomst getekend, op grond waarvan de directie verwacht deze verkoop in het eerste trimester van 2016 af te ronden en de verkoopopbrengst te ontvangen. Voor de verkoop van andere vastgoedobjecten zijn gesprekken gaande met geïnteresseerde partijen. De onderneming verwacht in 2016 een kredietfaciliteit af te sluiten om daarmee het liquiditeitsbeheer verder te optimaliseren.

De directie verwacht op basis van haar liquiditeitsprognose, waarin de genomen maatregelen zijn verwerkt, over voldoende financiële middelen te beschikken om aan haar verplichtingen te kunnen blijven voldoen. Derhalve heeft zij de continuïteitsveronderstelling bij het opstellen van de jaarrekening toegepast.

In 2016 zal de nieuwe Nationale Strategie met betrekking tot GMO (Gemeenschappelijke Marktordening) voor 2017 en verder worden gepubliceerd. De nieuwe meerjarenstrategie en Jaarplan 2017 zullen op deze nieuwe strategie gebaseerd moeten worden. Alhoewel de strategie nog niet gepubliceerd is, zijn er wel al signalen afgegeven in welke richting deze zich zal begeven. De nieuwe Nationale Strategie lijkt er op gericht te zijn om GMO-gelden alleen nog maar voor collectieve aanwending ter beschikking te stellen. Ook lijkt de aanwending zich voornamelijk te richten op vernieuwende projecten. Hierdoor zou een deel van de thans subsidiabele activiteiten in de toekomst niet meer voor GMO-subsidie in aanmerking komen. De impact hiervan is nog niet goed vast te stellen.

De onderneming staat open voor (deelname in) samenwerkingsverbanden die haar positie kunnen versterken en daarmee de continuïteit op langere termijn kunnen verbeteren. Een voorbeeld hiervan is samenwerking met vier andere telersverenigingen in de in 2015 opgerichte Federatie Vruchtgroente Organisaties. Naar verwachting zal de onderneming in 2016 gaan deelnemen in projecten van de Federatie.

3 Desinvesteringen

In 2015 is de tot de groep behorende vennootschap Wagenaar GmbH na afboeking op de leningen voor een bedrag van EUR 2.5 miljoen, verkocht voor een bedrag van EUR 1,00 .

4 Grondslagen van de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen waarin beslissende zeggenschap is. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vennootschap.

De financiële gegevens van de vennootschap zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst-en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, waarbij de onderlinge verhoudingen en transacties zijn geëlimineerd. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum tenzij anders vermeld. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het moment waarop de groepsband wordt verbroken.

De namen en zetels van groepsmaatschappijen en niet geconsolideerde deelnemingen zijn gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel te Rotterdam. Een verkorte lijst van de groepsmaatschappijen is opgenomen (zie pagina 85).

5 Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Tenzij anders vermeld, vindt de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat plaats op basis van historische kosten.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

6 Stelselwijziging

In 2015 heeft de onderneming besloten om de toegepaste methode voor het bepalen van de pensioenvoorziening te wijzigen, met dien verstande dat er geen voorziening meer wordt opgenomen voor de verwachte (voorwaardelijke) indexatieverplichting. Deze zal slechts onder de pensioenvoorziening worden meegenomen wanneer er een onvoorwaardelijke verplichting is ontstaan. De onderneming is van mening dat hiermee het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening wordt verbeterd. De stelselwijziging is met terugwerkende kracht verwerkt, en de vergelijkende cijfers zijn aangepast.

De impact van de stelselwijziging op het eigen vermogen ultimo 2014 is EUR 8,2 miljoen positief. De pensioenvoorzieningen ultimo 2014 worden als gevolg van de stelselwijziging verlaagd met EUR 13,0 miljoen.

7 Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Het beleid van de vennootschap is erop gericht om waar mogelijk de risico's te beperken tot een aanvaardbaar niveau. Hierbij valt te denken aan de beheersing van risico's op het gebied van o.a. krediet (hoofdzakelijk debiteurenrisico), liquiditeit en

kasstroom (vreemde valuta posities en renterisico). Het debiteurenrisico is grotendeels verzekerd bij een kredietverzekeringsmaatschappij. De vreemde valuta posities worden grotendeels afgedekt door valutatermijn transacties. Ter afdekking van het renterisico wordt gebruik gemaakt van rentederivaten.

Afdekkingsinstrumenten tegen kostprijs

Financiële instrumenten die dienen ter afdekking van risico's waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, of waarvoor geen hedge accounting wordt toegepast, worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde.

De vennootschap past hedge accounting toe op basis van individuele documentatie voor financiële instrumenten met een specifieke individuele hedgerelatie. Voor financiële instrumenten met een niet specifieke hedgerelatie wordt generieke documentatie toegepast. De vennootschap documenteert de wijze waarop de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de hedgestrategie en de verwachting aangaande de effectiviteit van de hedge.

Kostprijs hedge-accounting algemeen

Het effectieve deel van financiële derivaten die zijn toegewezen voor kostprijs hedge-accounting, wordt tegen kostprijs gewaardeerd. Ineffectiviteit wordt alleen in de winst-en-verliesrekening verwerkt indien en voor zover dit (cumulatief) een verlies betreft.

Kostprijs hedge-accounting inzake afdekking van het renterisico

Voor de rentederivaten wordt kostprijs hedge-accounting toegepast en deze worden gedurende de looptijd gewaardeerd tegen de kostprijs. Veranderingen in de reële waarde worden niet verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover er sprake is van een effectieve hedge.

8 Grondslagen voor valutaomrekening

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden, rekening houdend met eventuele afdekkingstransacties, opgenomen in de balans en winst- en verliesrekening.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen transactiekoers. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De buitenlandse groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen kwalificeren als zelfstandige (buitenlandse) eenheden. Voor de omrekening van de jaarrekening van de buitenlandse eenheden wordt de koers op balansdatum gehanteerd voor de balansposten en de gemiddelde koers voor de posten van de winst- en verliesrekening. De omrekeningsverschillen die optreden, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het groepsvermogen gebracht.

9 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De goodwill die ontstaat bij de aankoop van aandelen en overname van bedrijfsactiviteiten wordt met ingang van 1999 geactiveerd. Op de datum van overname worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De gevormde goodwill wordt gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waarde verminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte economische levensduur (20 jaar). Indien er indicaties zijn die kunnen leiden tot een bijzondere waardevermindering van de geactiveerde goodwill wordt een impairment analyse uitgevoerd.

Immateriële vaste activa, niet zijnde goodwill, zoals de kosten van licenties, concessie en vergunningen en vooruitbetalingen worden geactiveerd bij ingebruikname. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte economische levensduur (20 jaar). Indien er indicaties zijn die kunnen leiden tot een mogelijke herziening van de waardering wordt een impairment analyse uitgevoerd.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Gebouwen en terreinen welke strategisch worden aangehouden, worden gewaardeerd tegen vervangingswaarde. Gebouwen

en terreinen waarvan het voornemen is deze binnen afzienbare tijd af te stoten en niet te vervangen, worden gewaardeerd tegen de benaderde netto opbrengstwaarde. De aldus bepaalde waarde wordt verminderd met ontvangen EU-bijdragen.

Vervangingswaarde en opbrengstwaarde zijn bepaald op basis van taxaties uitgevoerd door externe deskundigen. De taxaties zijn geactualiseerd op basis van verworven inzicht en specifieke indexcijfers en marktgegevens per locatie. Waardeveranderingen in het boekjaar worden na een aftrek voor latente belastingen ten gunste respectievelijk ten laste van de herwaarderingsreserve gebracht voor zover deze toereikend is. Latente belastingen worden opgenomen in de voorziening voor latente belastingen, nader toegelicht onder 19 Voorzieningen (zie pagina 67). Boekresultaten op de verkoop van gebouwen en terreinen worden in het resultaat verantwoord.

De afschrijvingen van bedrijfsgebouwen worden gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Op terreinen vinden geen afschrijvingen plaats.

Overige materiële vaste activa

De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte economische levensduur, en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. De waarde wordt verminderd met ontvangen EU-bijdragen (GMO).

Financiële vaste activa

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, maar niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de vennootschap.

Deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende

deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de overige voorzieningen. De hoogte van de voorziening is gelijk aan het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde, waar nodig onder aftrek van een voorziening voor incurante delen van de voorraad.

De voorraad meermalige emballage wordt, voor zover deze niet in consignatie is verkregen, gewaardeerd tegen statiegeldwaarde.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met noodzakelijk geachte voorzieningen in verband met mogelijke oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan ter vrije beschikking.

Productfondsen

De productfondsen bestaan uit door telers opgebrachte heffingen. De productfondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en kunnen uitsluitend in overleg met een telersafvaardiging aangewend worden voor de bekostiging van commerciële maatregelen zoals promoties, productonderzoek en zorgsystemen.

Voorzieningen

Voorzieningen voor pensioenen

De voorzieningen voor pensioenen zijn gewaardeerd in overeenstemming met de Richtlijnen voor de

Jaarverslaggeving, artikel 271.3
“Personeelsbeloningen - Pensioenen”.

De vennootschap en haar dochterondernemingen kennen verschillende pensioenregelingen. Voor het bedrijfstakpensioenfonds van de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Agrarische en Voedselvoorzieningshandel, het Pensioenfonds Vervoer alsmede de Beschikbare Premieregeling wordt geen voorziening gevormd. De door de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Agrarische en Voedselvoorzieningshandel en het Pensioenfonds Vervoer verzorgde pensioenregeling is een toegezegde pensioenregeling.

Nederlandse pensioenregelingen

De pensioenverplichtingen uit de Nederlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering’. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarop deze betrekking heeft.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden in de balans opgenomen in een voorziening.

In 2015 is de toegepaste methode voor het bepalen van de pensioenvoorziening gewijzigd. De op de balans opgenomen pensioenvoorziening bevat uitsluitend de onvoorwaardelijke verplichtingen voor per balansdatum opgebouwde aanspraken die uit verwachte toekomstige salarisstijgingen voortvloeien en welke voor rekening van de vennootschap komen.

De waardering van de verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van rentetarieven van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Buitenlandse pensioenregelingen

Buitenlandse pensioenregelingen die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert worden op dezelfde wijze behandeld als Nederlandse pensioenregelingen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht, worden verplichtingen uit hoofde van deze buitenlandse pensioenregelingen gewaardeerd op basis van een in Nederland algemeen aanvaardbare actuariële waarderingsmethodiek waarbij de ‘verplichting aan de werknemer benadering’ wordt gevolgd. Dit houdt in dat de verplichting wordt gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Regeling voor overige personeelsbeloningen op lange termijn

Overige langlopende personeelsbeloningen zijn die welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Latente belastingvoorziening

Voor toekomstige belastingverplichtingen, voortvloeiende uit verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva, wordt een voorziening gevormd.

Op deze voorziening worden in mindering gebracht de in de toekomst te verrekenen belastingbedragen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie, voor zover het waarschijnlijk is dat de toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening.

De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde op basis van het geldende belastingtarief, met uitzondering van strategisch aangehouden

terreinen, waarvoor een tarief van 20% wordt gehanteerd.

Reorganisatievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de herstructurering van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt richting betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het herstructureringsplan, is eveneens een voorziening opgenomen.

Overige voorzieningen

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Langlopende schulden

Deze zijn opgenomen tegen nominale waarde.

10 Grondslagen voor resultaatbepaling

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden exclusief BTW en onder aftrek van kortingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Voor verkopen met het karakter van commissiehandel, waarbij voor the Greenery een vast percentage als opbrengst geldt, wordt de commissie als netto-omzet verantwoord. Exploitatiesubsidies (GMO) worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven worden verantwoord.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de vermelde grondslagen van waardering en

toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. Actieve latenties worden slechts gewaardeerd voor zover realiseerbaarheid daarvan waarschijnlijk is.

Aandeel in resultaat niet geconsolideerde deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij de vennootschap geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

11 Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Dit overzicht sluit op hoofdlijnen aan bij de mutaties in de geconsolideerde balans waarbij, in het geval van koop of verkoop van (geconsolideerde) deelnemingen, de overgenomen netto vermogenswaarde, verminderd met liquide middelen en vermeerderd met de eventueel betaalde goodwill, afzonderlijk wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Tevens zijn koerswijzigingen uit de balansmutaties geëlimineerd, omdat zij geen kasstroom veroorzaken. Mede door bovengenoemde twee oorzaken zijn de mutaties in het kasstroomoverzicht niet altijd direct herleidbaar tot de mutaties van de betreffende balansposten.

Kasstroomen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

(bedragen in duizenden euro's)

12 Immateriële vaste activa

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Goodwill	8.625	10.324
Overige immateriële vaste activa	9.627	13.302
Boekwaarde 31 december	18.252	23.626

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de reclassificatie van geactiveerde software.

Goodwill

in duizenden euro's	2015	2014
Boekwaarde 1 januari	10.324	16.597
Afschrijvingen	(1.766)	(2.048)
Bijzondere waardeverminderingen		(3.438)
Verkoop deelneming		(975)
Overige mutaties	67	67
Koersverschillen		121
Boekwaarde 31 december	8.625	10.324
Cumulatieve aanschafwaarde	34.722	34.722
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(26.097)	(24.398)
Boekwaarde 31 december	8.625	10.324

In 2014 had de impairment betrekking op North Bank Growers.

In 2014 heeft het bedrag verantwoord onder 'verkoop deelneming' betrekking op de verkoop van het minderheidsbelang in Hessing B.V.

Onder de overige mutaties wordt de vrijval van ontvangen EU-bijdragen verantwoord.

Overige immateriële vaste activa

in duizenden euro's	2015	2014
Boekwaarde 1 januari	13.302	12.728
Investering	689	2.366
Afschrijvingen	(1.792)	(1.792)
Bijzondere waardeverminderingen	(2.572)	
Boekwaarde 31 december	9.627	13.302
Cumulatieve aanschafwaarde	17.675	16.986
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(8.048)	(3.684)
Boekwaarde 31 december	9.627	13.302

Onder overige immateriële vaste activa worden met name rechten voor het kweken van peren en daaraan gerelateerde licentierechten geactiveerd. In januari 2012 heeft de onderneming de aandelen overgenomen van New Sensations B.V. en Goeie peer B.V. die het kwekersrecht bezit van de peer soort Rode Doyenne van Doorn, alsmede het licentierecht op de peersoort Uta. Bij de overname is een voorwaardelijke (aan inkomsten gerelateerde) earn out afgesproken, waarvoor onder de overige voorzieningen de voorwaardelijke schuld is opgenomen. Verder heeft het onder investering verantwoorde bedrag betrekking op kosten voor de aanschaf, ontwikkeling en implementatie van een nieuw administratiesysteem bij Hoogsteder Groenten en Fruit BV. De bijzondere waardevermindering in 2015 heeft betrekking op de perenbedrijven.

13 Materiële vaste activa

in duizenden euro's	Gebouwen en Terreinen	Machines en Installaties	Transport- middelen	Overige bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in bewerking	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2015	186.834	15.717	3.326	1.621	1.145	208.643
Investeringen	550	1.462	1.614	695	985	5.306
Desinvesteringen	(49.836)	(808)	(256)	(3)		(50.903)
Afschrijvingen	(5.594)	(4.040)	(1.305)	(765)		(11.704)
Bijzondere waardeverminderingen	(2.275)	(34)		(1)		(2.310)
Herwaarderings	(3.700)					(3.700)
Overboekingen	410	(27)		312	(695)	0
Overige mutaties	(75)	1.257	403	107		1.692
Boekwaarde 31 december 2015	126.314	13.527	3.782	1.966	1.435	147.024

In 2015 heeft de onderneming een aantal transacties voor de verkoop van gronden en opstallen in Barendrecht en Breda afgerond. De uitboeking van deze gronden en opstallen is verantwoord onder desinvesteringen.

Verder heeft de evaluatie van de actuele waarde van het onroerend goed ultimo 2015 per saldo geleid tot een herwaardering van EUR 3,7 miljoen negatief.

De investeringen ad EUR 5,3 miljoen (2014: EUR 5,5 miljoen) zijn na aftrek van ontvangen EU-bijdragen van EUR 1,2 miljoen (2014: EUR 2,3 miljoen). Voor een bedrag van EUR 1,0 mln zijn de investeringen gedaan door middel van een financial lease verplichting. De financial lease verplichting is onder de leningen verantwoord. De in de leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

In de boekwaarde per 31 december 2015 is EUR 9,6 miljoen begrepen uit hoofde van investeringen op teeltbedrijven van leden van de Coöperatie, waarvan EUR 0,8 miljoen in 2015 is geïnvesteerd. De vrijval van de ontvangen EU-bijdragen wordt verantwoord onder de overige mutaties.

De aanschafwaarden, cumulatieve herwaardering, cumulatieve afschrijvingen en boekwaarden per 31 december 2015 kunnen als volgt worden weergegeven:

in duizenden euro's	Gebouwen en Terreinen	Machines en Installaties	Transport- middelen	Overige bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in bewerking	Totaal
Aanschafwaarde	126.999	41.127	17.710	19.450	1.435	206.721
Cumulatieve herwaardering	73.830					73.830
Cumulatieve afschrijving	(74.515)	(27.600)	(13.928)	(17.484)		(133.527)
Boekwaarde 31 december 2015	126.314	13.527	3.782	1.966	1.435	147.024

De cumulatieve ongerealiseerde herwaardering per 31 december 2015 bedraagt EUR 73.830. (2014: EUR 110.318) waarvoor een belastinglatentie is gevormd. Het verloop van de cumulatieve ongerealiseerde herwaardering kan als volgt worden weergegeven:

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Boekwaarde 1 januari	110.318	107.863
Afschrijvingen	(555)	(704)
Desinvesteringen	(32.233)	2.769
Herwaardering	(3.700)	390
Boekwaarde 31 december	73.830	110.318

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de reclassificatie van geactiveerde software.

Realisatie van herwaardering wordt via het eigen vermogen verwerkt.

14 Financiële vaste activa

in duizenden euro's	2015	2014
Niet-geconsolideerde deelnemingen	37.544	31.423
Overige langlopende vorderingen	4.117	1.899
Vordering op aandeelhouder	7.501	5.870
Totaal	49.162	39.192

Niet-geconsolideerde deelnemingen

in duizenden euro's	2015	2014
Netto vermogenswaarde per 1 januari	31.423	43.651
Aankopen		5
Verkopen		(17.222)
Aandeel in resultaat	11.026	10.489
Ontvangen dividenden	(4.910)	(5.500)
Overige mutaties	5	
Netto vermogenswaarde 31 december	37.544	31.423

Overige langlopende vorderingen

in duizenden euro's	2015	2014
Boekwaarde 1 januari	1.899	1.892
Deconsolidatie		(23)
Verstekte leningen	2.743	50
Vrijval voorziening	85	
Aflossing leningen	(523)	(20)
Afboeking lening	(87)	
Boekwaarde 31 december	4.117	1.899

Op 22 april 2015 is, gerelateerd aan de verkoop van onroerend goed in Bleiswijk, aan Houweling Klappolder B.V. voor een deel van de koopsom uitstel van betaling verleend en omgezet in een lening van EUR 2,5 miljoen, met een rentepercentage van 3,5% en een looptijd van 10 jaar en 2,5 maanden. Verder is aan Jarno Goesten Packaging BV een lening verstrekt van EUR 243 duizend, ter financiering van de overgenomen activiteiten inzake paddestoelen. De boekwaarde per balansdatum van deze leningen bedraagt EUR 2,35 miljoen respectievelijk EUR 180 duizend.

In 2013 is aan minderheidsdeelneming Inova Fruit B.V. een lening verstrekt, met inachtneming van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid van EUR 1,0 miljoen. In 2015 heeft een aflossing op deze achtergestelde lening plaatsgevonden voor een bedrag van EUR 282 duizend. Herijking van de voorziening heeft geleid tot een vrijval van EUR 85 duizend.

Het onder aflossingen verantwoorde bedrag betreft reguliere aflossingen, grotendeels inzake bovengenoemde leningen. De in 2010 aan Stichting Merkartikel Bio+ (saldo ultimo 2014 EUR 20 duizend) is in 2015 geheel afgelost.

Ten slotte is in verband met het faillissement van een Franse perenkwekerij een bedrag van EUR 87 duizend afgeboekt.

Vordering op aandeelhouder

De Coöperatie houdt alle aandelen in de vennootschap. De Coöperatie heeft certificaten van aandelen B uitgegeven aan haar leden, waarvan in de jaren 2008-2012 ruim 81% is ingekocht.

Ter financiering van de inkoop van certificaten is door een tot de groep behorende vennootschap een lening verstrekt met een saldo ad EUR 7,5 miljoen (2013: EUR 5,9 miljoen), met een rentepercentage van 8%. De lening is verstrekt voor onbepaalde tijd vanaf 1 januari 2009.

15 Voorraden

in duizenden euro's	2015	2014
Emballage	6.173	7.126
Handelsgoederen	5.722	6.350
Totaal	11.895	13.476

In de post voorraden is rekening gehouden met een voorziening voor incourantheid van EUR 1,2 miljoen (2014: 1,4 miljoen).

16 Vorderingen

in duizenden euro's	2015	2014
Handelsdebiteuren	66.595	85.602
Vordering op aandeelhouder	4.819	4.740
Overige vorderingen	4.592	5.617
Overlopende activa	7.072	4.103
Totaal	83.078	100.062

In de post handelsdebiteuren is rekening gehouden met een voorziening in verband met mogelijke oninbaarheid van EUR 2,5 miljoen (2014: EUR 5,9 miljoen).

De rentevergoeding op vorderingen op de aandeelhouder bedraagt 0%.

17 Groepsvermogen

Het verloop van het groepsvermogen is als volgt:

in duizenden euro's	Aandeel van de rechtspersoon	Aandeel van derden	Groepsvermogen
Boekwaarde 1 januari 2015	80.546	(139)	80.407
Stelselwijziging ¹	8.227		8.227
Boekwaarde na stelselwijziging	88.773	(139)	88.634
Herwaardering onroerend goed	(4.081)		(4.081)
Mutatie pensioenvoorziening UK	259		259
Resultaat boekjaar	4.111	13	4.124
Koersverschillen	(2.102)	(14)	(2.116)
Totaalresultaat over 2015	(1.813)	(1)	(1.814)
Boekwaarde 31 december 2015	86.960	(140)	86.820

¹ De stelselwijziging heeft betrekking op de pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Het aandeel van derden betreft de geconsolideerde groepsmaatschappij Dalice Qingdao Trading Company Ltd. waarvan 30% van de aandelen worden gehouden door een niet tot de groep behorende vennootschap.

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de balans in noot 31 Eigen vermogen (zie pagina 81).

18 Productfondsen

in duizenden euro's	2015	2014
Boekwaarde 1 januari	5.967	5.909
Onttrekkingen	(1.686)	(1.802)
Toevoegingen ten laste van het resultaat	1.486	1.822
Rentevergoeding	30	38
Boekwaarde 31 december	5.797	5.967

De productfondsen zijn kortlopend van aard en hebben een achtergesteld karakter.

De rentevergoeding is gebaseerd op het éénmaands EURIBOR-tarief met een opslag van 0,5%.

19 Voorzieningen

De voorzieningen bestaan uit:

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Pensioenen	8.928	8.943
Latente belastingen	17.527	26.831
Overige voorzieningen	14.180	18.387
Boekwaarde 31 december	40.635	54.161

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Van het totaalbedrag voorzieningen per 31 december 2015 zal circa EUR 11 miljoen (2014: EUR 15 miljoen) binnen één jaar en circa EUR 23 miljoen (2014: EUR 37 miljoen) na vijf jaar worden afgewikkeld.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

in duizenden euro's	Pensioenen	Latente belasting voorzieningen	Overige voorzieningen	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2015	21.562	23.676	18.387	63.625
Stelselwijziging ¹	(12.619)	3.155		(9.464)
Boekwaarde na stelselwijziging	8.943	26.831	18.387	54.161
Ontrekkingen	(18)		(5.811)	(5.829)
Toevoegingen ten laste van het resultaat	475		7.021	7.496
Vrijval ten gunste van het resultaat			(5.415)	(5.415)
Overige mutaties	(472)	(9.304)	(2)	(9.778)
Boekwaarde 31 december 2015	8.928	17.527	14.180	40.635

¹ De stelselwijziging heeft betrekking op de pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Pensioenvoorziening

De groep draagt bij aan een aantal toegezegde pensioenregelingen in Nederland en Engeland. Het toegezegde pensioen is grotendeels gebaseerd op middelloon en deels op eindloon.

De Nederlandse pensioenregelingen en de buitenlandse pensioenregelingen (voor zover die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert) worden verwerkt volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In de overige landen is overwegend sprake van toegezegde bijdrageregelingen.

Voor het UK pensioenfonds zijn de berekeningen gebaseerd op actuariële assumpties waarbij de toekomstige verplichtingen contant zijn gemaakt tegen een discount rate van 3,8%, rekening houdend met een inflatie van 3,3%. Daarnaast is gebruik gemaakt van een verwachte rate of return on assets van 3,8%, een verwachte toekomstige salarisstijging van 1,0%, de sterftetabel S2NXA CMI tabel 2015 en een verwachte toekomstige stijging van de deferred pensions van 3,3%.

Op basis van de contante waarde van de assets in het fonds versus de contante waarde van de verplichting is er op dit moment een netto tekort in het pensioenfonds van EUR 3,7 miljoen, waarvoor een voorziening is opgenomen op de balans. Op basis van een herstelplan wordt er maandelijks een storting gedaan naar het pensioenfonds, met als doel de positie van het fonds te versterken. Voor 2016 zijn de verwachte pensioenkosten EUR 0,4 miljoen.

In 2015 heeft de onderneming een stelselwijziging doorgevoerd in die zin dat geen voorziening meer wordt opgenomen voor verwachte voorwaardelijke indexaties. De opbouw van de voorziening was in hoge mate afhankelijk van schattingen van het management over de hoogte van toekomstige indexatie.

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen heeft met name betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa alsmede de voorziening uit hoofde van pensioenen. De afname in de latente belastingpositie is met name gerelateerd aan de verkoop van grond en opstallen en aan de herwaardering van onroerend goed, zoals ook genoemd in de toelichting van de materiële vaste activa.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen bestaan uit:

in duizenden euro's	2015	2014
Reorganisatievoorziening	4.266	5.050
Voorziening voor juridische claims	3.727	4.727
Voorziening voor voorwaarderlijke earn out verplichting	1.386	3.360
Overige voorzieningen	4.801	5.250
Boekwaarde 31 december	14.180	18.387

20 Langlopende schulden

in duizenden euro's	2015	2014
Verplichte ledenleningen	44.354	49.237
Financial lease	976	
Overige leningen	6.189	7.112
Totaal	51.519	56.349

(Verplichte) ledenleningen

De verplichte ledenlening wordt opgebouwd op basis van de liquiditeitsheffing. Deze liquiditeitsheffing wordt berekend naar rato van de waarde van de aanvoer. Het geheven bedrag wordt per ultimo van het jaar van heffing omgezet in een verplichte ledenlening met een looptijd van 8 jaar en 1 dag, met ingangsdatum 31 december en vervaldatum 1 januari. Het saldo van de langlopende ledenlening bedraagt EUR 44,4 miljoen (2014: EUR 49,2 miljoen). Over deze ledenleningen wordt rente vergoed welke wordt bijgeschreven op de hoofdsom indien uiterlijk op 31 maart geen verzoek tot uitbetaling van de rente is ontvangen. Het rentepercentage over de verplichte leningen wordt jaarlijks vastgesteld. In 2015 varieerde dit percentage voor de verschillende leningen tussen de 2,10% en 5,65%.

Daarnaast zijn er per 31 december 2015 vrijwillige ledenleningen van totaal EUR 7,1 miljoen (2014: EUR 7,0 miljoen) waarover een rentepercentage tussen de 2,10% en 3,50% wordt vergoed. De vrijwillige ledenleningen, welke jaarlijks opeisbaar zijn tussen 1 januari en 31 maart, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Op 1 januari 2016 vervallen verplichte ledenleningen voor een bedrag van totaal EUR 9,2 miljoen. Over 2015 is over deze leningen rente vergoed met een percentage tussen de 4,20% en 5,70%. De verplichte ledenleningen met een looptijd korter dan 1 jaar zijn inclusief de rente opgenomen onder de kortlopende schulden. Het restant van de ledenleningen welke na 5 jaar opeisbaar is bedraagt EUR 18,2 miljoen (2014: 18,8 miljoen). De gedurende het jaar opgelopen en verschuldigde rente over zowel de verplichte als de vrijwillige ledenleningen wordt verantwoord als achtergesteld vermogen per 31 december van het boekjaar. De ledenleningen zijn achtergesteld ten opzichte van de bankleningen.

Financial leases

In 2015 zijn financial lease verplichtingen aangegaan voor transportmiddelen, welke onder de materiële vaste activa zijn verantwoord. De leasecontracten hebben een looptijd van 5 jaar, en het rentepercentage inbegrepen in de lease bedraagt 3,08%.

Overige leningen

Deze leningen zijn hoofdzakelijk verstrekt door leden van de Coöperatie ter financiering van investeringen welke de vennootschap voor hen heeft gedaan. De rente op deze leningen was in 2015 0,323% (2014: 0,555%), afhankelijk van ingangsdatum en looptijd. De schuld opeisbaar na 5 jaar is EUR 0,6 miljoen (2014: EUR 2,9 miljoen).

Informatie over financiële instrumenten

Per 31 december 2015 heeft de vennootschap rentederivaten uitstaan met een hoofdsom van totaal EUR 30 miljoen. Van deze rentederivaten vervalt EUR 15 miljoen per 1 oktober 2016 en vervalt EUR 15 miljoen per 1 januari 2017. De rentederivaten zijn gerelateerd aan de langlopende financieringen en worden gebruikt voor het indekken van renterisico's. De waarde in het economisch verkeer is per 31 december 2015 EUR 569 duizend negatief. Voor de rentederivaten wordt kostprijs-hedge-accounting toegepast en derhalve wordt geen voorziening gevormd voor de lagere waarde in het economisch verkeer.

Daarnaast zijn er valuta-termijncontracten afgesloten welke worden gebruikt om valuta-risico's voortvloeiend uit debiteurenposities in vreemde valuta in te dekken.

De totale contractwaarde van de per 31 december 2015 openstaande valuta-termijn- en optiecontracten bedraagt circa EUR 4,8 miljoen (2014: EUR 5,0 miljoen), welke binnen één jaar vervallen.

De benaderde reële waarde van de valuta-termijncontracten is per balansdatum circa EUR 74 duizend lager dan de boekwaarde. Alle contracten hebben een vervalttermijn korter dan 1 jaar.

21 Kortlopende schulden

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Kredietinstellingen	485	54.742
Financial lease	119	
Handelscrediteuren	60.842	55.867
Crediteurentelers	9.517	11.343
Verplichte ledenleningen	9.240	8.539
Vrijwillige ledenleningen	7.095	7.010
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.795	3.442
Pensioenpremies	2.796	652
Overige schulden	26.204	27.089
Overlopende passiva	18.729	15.885
Totaal	137.822	184.569

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

De onder kredietinstellingen verantwoorde bedragen hebben betrekking op de bevoorschottingsfaciliteiten voor debiteuren van maximaal EUR 75 miljoen. Deze arrangementen kennen een variabele intrestvergoeding gebaseerd op EURIBOR 1-maands met een opslag van 3,0%.

Zakelijke zekerheidsstellingen

Ultimo 2015 zijn alle activa verpand als zekerheid voor de schulden aan kredietinstellingen.

22 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

in duizenden euro's	2015	2014
Garanties en borgstellingen	4.726	8.322
Investeringsverplichtingen	33	1.019
Lease- en huurverplichtingen	21.326	8.593
Overige verplichtingen	5.502	6.260
Totaal	31.587	24.194

De garanties en borgstellingen bestaan met name uit garanties ten behoeve van EU-bijdragen.

Het in investeringsverplichtingen begrepen bedrag heeft betrekking op ICT-gerelateerde investeringen (2014: EUR 0,8 miljoen en roerende goederen EUR 0,2 miljoen).

Het bedrag aan lease- en huurverplichtingen is als volgt te splitsen:

- Te betalen in 2016: EUR 7.187
- Te betalen totaal in 2017 tot en met 2020: EUR 14.139

Het bedrag aan lease- en huurverplichtingen heeft voor EUR 15,3 miljoen betrekking op huur van onroerend goed (2014: EUR 3,0 miljoen) en voor 6,0 miljoen betrekking op rollend materieel (2014: EUR 5,6 miljoen). De toename van de huurverplichtingen hangt samen met terughuur van in 2015 verkocht onroerend goed.

Het bedrag aan overige verplichtingen heeft vooral betrekking op ICT-gerelateerde contractuele verplichtingen.

23 Transacties met verbonden partijen

In 2015 hebben transacties plaatsgevonden met de niet-geconsolideerde deelnemingen Europool System B.V. en Inova Fruit B.V. Deze transacties hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

In 2013 is aan niet-geconsolideerde deelneming Inova Fruit B.V. een achtergestelde financiering verstrekt, welke een marktconform rentepercentage kent. In 2015 is rente over 2014 ontvangen en is een bedrag van EUR 0,3 miljoen afgelost.

De hoofddirectie en de leden van de Raad van Commissarissen van de onderneming worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Voor informatie over de bezoldiging van deze bestuurders wordt verwezen naar toelichting 43 van de enkelvoudige jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

.....

24 Netto-omzet

Geografische spreiding

in duizenden euro's	2015	2014
Geografische spreiding		
Nederland	674.649	687.516
Duitsland	162.961	141.454
Verenigd Koninkrijk	94.407	70.081
Overig Europa	117.253	126.999
Rest van de wereld	57.716	60.081
Totaal	1.106.986	1.086.131

Segmentatie naar categorieën

in duizenden euro's	2015	2014
Segmentatie naar categorieën		
Groente en fruit	1.030.505	1.003.764
Dienstverlening en overige opbrengsten	76.481	82.367
Totaal	1.106.986	1.086.131

Dienstverlening en overige opbrengsten

Hieronder zijn onder meer opgenomen de opbrengsten uit hoofde van logistieke dienstverlening, transport, huuropbrengsten, alsmede overige bedrijfsopbrengsten waaronder een bedrag van EUR 3,5 miljoen (2014: EUR 5,2 miljoen) uit hoofde van EU-bijdragen en een resultaat uit de verkoop van vastgoed van EUR 1,5 miljoen.

25 Afschrijvingen

in duizenden euro's	2015	2014
Immateriële vaste activa	(3.558)	(3.840)
Materiële vaste activa	(11.704)	(15.517)
Totaal	(15.262)	(19.357)

Afschrijvingen immateriële vaste activa

in duizenden euro's	2015	2014
Goodwill	(1.766)	(2.048)
Overige immateriële vaste activa	(1.792)	(1.792)
Totaal	(3.558)	(3.840)

Afschrijvingen materiële vaste activa

in duizenden euro's	2015	2014
Gebouwen en terreinen	(5.594)	(7.668)
Machines en installaties	(4.040)	(5.209)
Transportmiddelen	(1.305)	(1.558)
Overige bedrijfsmiddelen	(765)	(1.082)
Totaal	(11.704)	(15.517)

26 Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

In 2015 hebben bijzondere waardeverminderingen betrekking op:

in duizenden euro's	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Totaal
Kwekers- en licentierechten peren	(2.572)		(2.572)
North Bank Growers		(2.310)	(2.310)
Totaal	(2.572)	(2.310)	(4.882)

In 2014 hebben bijzondere waardeverminderingen betrekking op:

in duizenden euro's	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Totaal
North Bank Growers	(3.438)	(6.394)	(9.832)
PTLA	0	(1.750)	(1.750)
Totaal	(3.438)	(8.144)	(11.582)

27 Overige bedrijfskosten

Honoraria voor werkzaamheden van de externe accountant

Ten laste van het resultaat van het boekjaar gebrachte honoraria voor werkzaamheden van de externe accountant en de accountantsorganisatie is onder de overige bedrijfskosten een bedrag van EUR 810 duizend (2014: EUR 632 duizend) opgenomen. Dit bedrag is als volgt onder te verdelen.

in duizenden euro's	Totaal 2015	Totaal 2014
Controle jaarrekening Deloitte Accountants B.V.	442	375
Controle jaarrekening andere Deloitte netwerken	126	72
Subtotaal controle jaarrekening	568	447
Andere controle opdrachten Deloitte Accountants B.V.	196	185
Andere niet-controle opdrachten Deloitte Accountants B.V.	46	0
Totaal	810	632

28 Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen hoofdzakelijk rentebaten en -lasten. Het saldo van betaalde rente aan en ontvangen rente van verbonden partijen is EUR 32 duizend. (2014: nihil).

in duizenden euro's	2015	2014
Financiële baten	596	624
Financiële lasten	(8.530)	(8.838)
Totaal	(7.934)	(8.214)

29 Belastingen

De verschuldigde belasting is als volgt te berekenen:

in duizenden euro's	Brutoresultaat	Vennootschapsbelasting	
		in €	in %
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	(4.194)	(1.048)	25,0%
Permanente verschillen	1.358	340	25,0%
	(2.836)	(709)	
Niet-geactiveerde verliezen van buitenlandse groepsmaatschappijen		3.167	
Correcties op aangiftes voorgaande jaren		66	
Diversen		184	
Belastingen volgens de winst- en verliesrekening		2.708	

De permanente verschillen betreffen met name niet aftrekbare afschrijvingen op goodwill.

De vennootschap en het merendeel van haar Nederlandse 100%-dochters vormen een fiscale eenheid.

Het saldo van in geconsolideerde vennootschappen gewaardeerde fiscaal verrekenbare verliezen uit voorgaande jaren bedraagt is balansdatum nihil (2014: EUR 3,8 miljoen).

30 Personeelsgegevens

aantal FTE in dienst, ultimo jaar	2015	2014
Directie/MT/kantoor	359	435
Logistieke diensten	832	830
Transport en overige	136	141
Totaal	17	1.406

Het gemiddeld aantal werknemers (FTE) in vaste dienst gedurende 2015 was 1.326 (2014: 1.421).

Het gemiddeld aantal ingehuurde uitzendkrachten (FTE) was 602 (2014: 675).

Enkelvoudige jaarrekening



Enkelvoudige balans per 31 december

voor resultaatbestemming

in duizenden euro's	Toelichting	2015	2014 ¹
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	32	9.199	10.663
Materiële vaste activa	33	9.418	9.082
Financiële vaste activa	34	200.807	234.583
		219.424	254.328
Vlottende activa			
Vorraden	35	8.030	9.089
Vorderingen en overlopende activa	36	94.847	125.642
Liquide middelen		10.000	453
		112.877	135.184
Totaal activa		332.301	389.512
Passiva			
Eigen vermogen			
Aandelenkapitaal	37	61.262	61.262
Agioreserve		834	834
Herwaarderingsreserve		56.716	85.389
Overige wettelijke reserves		32.967	28.948
Algemene reserve		(68.930)	(89.684)
Resultaat boekjaar		4.111	2.024
		86.960	88.773
Voorzieningen en verplichtingen			
Productfondsen		5.797	5.967
Voorzieningen	38	34.452	51.817
Langlopende schulden	39	50.481	56.209
Kortlopende schulden en overlopende passiva	40	154.611	186.746
		245.341	300.739
Totaal passiva		332.301	389.512

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	19.750	14.070
Overige resultaten na belastingen	(15.639)	(12.046)
Vennootschappelijk resultaat	4.111	2.024

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

31 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepaling van Titel 9 Boek 2 BW.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de jaarrekening zijn dezelfde als voor de geconsolideerde jaarrekening. Voor een uiteenzetting van deze grondslagen wordt verwezen naar de toelichting behorende bij de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de vennootschap.

Het resultaat deelneming komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de desbetreffende vennootschap vanaf het moment van opnemen in de groep.

De winst- en verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

32 Immateriële vaste activa

Goodwill

in duizenden euro's	2015	2014
Boekwaarde 1 januari	3.933	5.365
Verkoop minderheidsdeelneming		(979)
Aanpassing geactiveerde goodwill	67	72
Afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(443)	(525)
Boekwaarde 31 december	3.557	3.933
Cumulatieve aanschafwaarde	8.200	8.200
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(4.643)	(4.267)
Boekwaarde 31 december	3.557	3.933

Overige immateriële vaste activa

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Boekwaarde 1 januari	4.364	5.748
Investing	296	
Afschrijvingen	(1.384)	(1.384)
Boekwaarde 31 december	3.276	4.364
Cumulatieve aanschafwaarde	9.581	9.285
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(3.939)	(2.555)
Boekwaarde 31 december	5.642	6.730

1 De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de reclassificatie van geactiveerde software.

33 Materiële vaste activa

in duizenden euro's	Gebouwen en Terreinen	Machines en Installaties	Transport- middelen	Overige bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in bewerking	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2015	(266)	7.390	236	989	733	9.082
Investerings	240	946	199	153	377	1.915
Desinvesteringen		(669)	(6)			(675)
Overboekingen	352	(242)		270	(380)	0
Afschrijvingen	(264)	(2.153)	(508)	(520)		(3.445)
Overige mutaties	649	1.407	408	77		2.541
Boekwaarde 31 december 2015	711	6.679	329	969	730	9.418

De aanschafwaarden, cumulatieve afschrijvingen en de boekwaarde per 31 december 2015 kunnen als volgt worden weergegeven:

in duizenden euro's	Gebouwen en Terreinen	Machines en Installaties	Transport- middelen	Overige bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in bewerking	Totaal
Aanschafwaarde	-16.433	11.864	657	10.304	730	7.122
Cumulatieve herwaardering	0	0	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijving	17.144	-5.185	-328	-9.335		2.296
Boekwaarde 31 december 2015	711	6.679	329	969	730	9.418

34 Financiële vaste activa

in duizenden euro's	Deelneming in groeps- maatschappijen	Vorderingen op groeps- maatschappijen	Minderheids- deelnemingen	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2015	59.022	143.862	31.679	20	234.583
Nieuwe leningen				243	243
Aflossing		(44.266)	(282)	(83)	(44.631)
Resultaat deelnemingen	8.199		11.026		19.225
Dividenden			(4.910)		(4.910)
Voorziening			85		85
Overige mutaties	(3.788)				(3.788)
Boekwaarde 31 december 2015	63.433	99.596	37.598	180	200.807

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het onder overige mutaties vermelde bedrag betreft hoofdzakelijk een CTA inzake PTLA.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Het onder aflossing verantwoorde bedrag heeft hoofdzakelijk betrekking op de verkoop van onroerend goed door Greenery Vastgoed B.V.

Minderheidsdeelnemingen

Gedurende 2015 is EUR 4,9 miljoen dividend ontvangen van Houdstermaatschappij Verpakkingsbedrijven B.V.

35 Voorraden

in duizenden euro's	2015	2014
Emballage	5.299	6.488
Handelsgoederen	2.731	2.601
Totaal	8.030	9.089

In de post voorraden is rekening gehouden met een voorziening voor incourantheid van EUR 1,2 miljoen (2014: 1,3 miljoen).

36 Vorderingen

in duizenden euro's	2015	2014
Handelsdebiteuren	36.472	52.993
Vorderingen op groepsmaatschappijen	50.026	60.645
Vordering op aandeelhouder	4.820	4.739
Overige vorderingen en overlopende activa	3.529	7.265
Totaal	94.847	125.642

In de post handelsdebiteuren is rekening gehouden met een voorziening in verband met mogelijke oninbaarheid van EUR 0,3 miljoen (2014: EUR 3,7 miljoen).

De rentevergoeding op vorderingen op groepsmaatschappijen is gebaseerd op het éénmaands EURIBOR-tarief met een opslag. De rentevergoeding op vorderingen op de aandeelhouder bedraagt 0%.

37 Eigen vermogen

in duizenden euro's	Aandelenka pitaal	Agioreser ve	Herwaarderings- reserve	Overige wettelijke reserves	Algemene reserve	Resultaat	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2015	61.262	834	85.389	28.948	(97.079)	1.192	80.546
Stelselwijziging ¹					7.395	832	8.227
Boekwaarde na stelselwijziging	61.262	834	85.389	28.948	(89.684)	2.024	88.773
Herwaardering onroerend goed			(4.081)		0		(4.081)
Mutatie pensioenvoorziening UK					259		259
Kapitaalstorting deelneming GreenMed				5	(5)		0
Gerealiseerde herwaardering i.v.m. desinvesteringen en afschrijvingen			(24.592)		24.592		0
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen				(4.910)	4.910		0
Resultaatbestemming vorig boekjaar					2.024	(2.024)	0
Dotatie reserve deelnemingen				11.026	(11.026)		0
Resultaat boekjaar						4.111	4.111
Koersverschillen				(2.102)			(2.102)
Boekwaarde 31 december 2015	61.262	834	56.716	32.967	(68.930)	4.111	86.960

¹ De stelselwijziging heeft betrekking op de pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

De herwaarderingsreserve houdt verband met waardewijzigingen van de materiële vaste activa van Greenery Vastgoed B.V., welke gewaardeerd worden op actuele waarde. Realisatie van herwaarderingsreserve wordt via het eigen vermogen verwerkt.

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het aandelenkapitaal bestaat uit 281.000 aandelen A en 259.000 cumulatief preferente aandelen B, en hebben beide een nominale waarde van EUR 113,45.

Agioreserve

De agioreserve is in 1996 ontstaan bij de inbreng in natura tegen uitgifte van aandelen A.

Overige wettelijke reserves

Onder de overige wettelijke reserves is naast de reserve deelnemingen tevens de reserve koersverschillen opgenomen. Het verloop van deze reserves is als volgt:

in duizenden euro's	Reserve deelnemingen	Reserve koersverschillen	Overige wettelijke reserves
Boekwaarde 1 januari	31.424	(2.476)	28.948
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen	(4.910)		(4.910)
Dotatie reserve deelnemingen	11.026		11.026
Kapitaalstorting deelneming GreenMed	5		5
Koersverschillen		(2.102)	(2.102)
Boekwaarde 31 december	37.545	(4.578)	32.967

38 Voorzieningen

De voorzieningen bestaan uit:

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Pensioenen	5.019	5.936
Latente belastingen	18.279	27.357
Overige voorzieningen	11.154	18.524
Boekwaarde 31 december	34.452	51.817

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Het verloop van de pensioenen, latente belastingen en overige voorzieningen is als volgt:

in duizenden euro's	Pensioenen	Latente belasting voorzieningen	Overige voorzieningen	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2015	18.555	24.202	18.524	61.281
Stelselwijziging ¹	(12.619)	3.155	0	(9.464)
Boekwaarde na stelselwijziging	5.936	27.357	18.524	51.817
Ontrekkingen	(18)		(9.115)	(9.133)
Toevoegingen ten laste van het resultaat	366		5.378	5.744
Vrijval ten gunste van het resultaat			(3.631)	(3.631)
Overige mutaties	(1.265)	(9.078)	(2)	(10.345)
Boekwaarde 31 december 2015	5.019	18.279	11.154	34.452

¹ De stelselwijziging heeft betrekking op de pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

39 Langlopende schulden

Ter financiering van de inkoop van certificaten is door een tot de groep van The Greenery B.V. behorende vennootschap een lening verstrekt ad EUR 7,5 miljoen (2014: EUR 5,9 miljoen), met een rentepercentage van 8%. De lening is verstrekt voor onbepaalde tijd vanaf 1 januari 2009.

40 Kortlopende schulden

in duizenden euro's	2015	2014 ¹
Kredietinstellingen	0	72.089
Handelscrediteuren	29.046	25.698
Crediteurentelers	9.517	11.343
Groepsmaatschappijen	72.028	31.525
Verplichte ledenleningen	9.240	8.539
Vrijwillige ledenleningen	7.095	7.010
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.285	3.858
Pensioenpremies	2.722	517
Overige schulden	18.038	18.052
Overlopende passiva	5.640	8.115
Totaal	154.611	186.746

¹ De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de stelselwijziging in pensioenen. Voor een verdere toelichting zie 6 'stelselwijziging'.

41 Niet uit balans blijkende verplichtingen

Ten behoeve van het merendeel van de in de consolidatie betrokken Nederlandse groepsmaatschappijen zijn door de rechtspersoon aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW. Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van die groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

42 Fiscale eenheid

De rechtspersoon vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting met het overgrote deel van de Nederlandse dochters en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Aan de andere vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid wordt vennootschapsbelasting doorberekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig.

43 Beloningen bestuurders

De totale last voor de vennootschap samenhangend met de bezoldiging, inclusief pensioenen, van de (ex-) bestuurders bedroeg over 2015: EUR 1.958.000 (2014: EUR 1.306.000) en van de Raad van Commissarissen over 2015: EUR 197.000 (2014: EUR 220.000).

Barendrecht, 29 maart 2016

Hoofddirectie

S.A. Martina (CEO)

P.R. Limvers (CFO)

Raad van Commissarissen

B.J. Feijtel (voorzitter)

G.W. Pronk (vice-voorzitter)

E. Drok

A.W.G.M. Hop

T.W. van Noord

R.J.G.W. van der Wouw

Overzicht deelnemingen

Op 31 december 2015 behoorden onderstaande, meest significante ondernemingen tot de deelnemingen. Een volledige lijst van deelnemingen is gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Rotterdam.

Geconsolideerde Deelnemingen	Statutaire Zetel	Aandeel in kapitaal (%)
Hollander Barendrecht B.V.	Barendrecht	100
Disselkoen Airfreight B.V.	De Lier	100
Hag� International B.V.	Barendrecht	100
Hoogsteder Groenten en Fruit B.V.	Utrecht	100
Greenery UK Ltd.	Huntingdon (UK)	100
Greenery España S.A.	Carlet Valencia �	100
Internationaal Transportbedrijf Dijco B.V.	Delft	100
J.H. Wagenaar B.V.	Zwaagdijk	100
Greenery Italia Srl.	Verona (I)	100
Greenery Vastgoed B.V.	Den Haag	100
Mulder Onions B.V.	Bleiswijk	100
Greenery Produce B.V.	Maasland	100
Greenery Poland Sp. Z.o.o.	Warschau (PL)	100
PTLA Holding Participa��es LTDA	Beberibe (BR)	100
Niet geconsolideerde deelnemingen		
Houdstermaatschappij Verpakkingen B.V.	Zoetermeer	78,57 ¹
Inova Fruit B.V.	Geldermalsen	49,50

¹ Op grond van statutaire bepalingen bestaat geen overheersende zeggenschap.

Overige gegevens

Statutaire winstbestemmingsregeling

Omtrent de winstbestemming is in artikel 38 van de statuten het volgende bepaald:

Artikel 38 Winst

1. Voor elk van de soorten aandelen wordt ten behoeve van de houders van die aandelen een dividendreserve aangehouden, welke dezelfde letter draagt als de betrokken aandelen.
2. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, aan de dividendreserve, aangehouden ten behoeve van de houders van de cumulatief preferente aandelen B, toegevoegd na te noemen percentage over het nominaal op de cumulatief preferente aandelen B gestorte bedrag. Indien de winst in enig jaar de in de vorige zin bedoelde toevoeging niet (volledig) toelaat, wordt aan de dividendreserve, aangehouden ten behoeve van de houders van de cumulatief preferente aandelen B, het tekort ten laste van de winst van de volgende jaren toegevoegd.
3. Uit de na toepassing van het eerste lid overblijvende winst wordt - indien en voor zover deze overblijvende winst zulks toelaat - aan elk van de dividendreserves toegevoegd een bedrag gelijk aan na te melden percentage van de betrokken dividendreserve per het einde van het boekjaar. Indien een dividendreserve niet het gehele boekjaar hetzelfde bedrag heeft aangewezen, zal de winsttoevoeging worden berekend over het jaargemiddelde van die reserve. Ter bepaling van het bedrag van de winsttoevoeging wordt aan de dividendreserve toegevoegd het bedrag waarmee ingevolge het achtste lid, tweede zin, de dividendreserve moet worden aangevuld. Het hiervoor in het tweede lid en dit lid bedoelde percentage is gelijk aan het rentepercentage van een staatslening met een door de algemene vergadering te bepalen looptijd zoals dat per het einde van het desbetreffende boekjaar gold, verhoogd met één.
4. De na de winsttoevoeging ingevolge het vorige lid overgebleven winst staat ter beschikking van de vergadering van houders van aandelen A. De vergadering van houders van aandelen A kan de overblijvende winst geheel of gedeeltelijk toevoegen aan de uitkeerbare reserves.
5. De winst die niet overeenkomstig het vierde lid door de vergadering van houders van aandelen A wordt gereserveerd, wordt toegevoegd aan de dividendreserve, aangehouden ten behoeve van de houders van de aandelen A.
6. De Algemene Vergadering kan slechts op voorstel van de vergadering van houders van aandelen van een bepaalde soort besluiten een dividendreserve ten behoeve van de aandeelhouders van de betrokken soort geheel of gedeeltelijk op te heffen, behoudens het bepaalde in het negende lid. In dit geval wordt het bedrag waarop de opheffing betrekking heeft, uitgekeerd aan de houders van de aandelen van de betreffende soort in verhouding tot het gestorte nominale bedrag van hun aandelen van die soort.
7. De Algemene Vergadering kan te allen tijde toevoegingen doen aan de dividendreserves van een bepaalde soort ten laste van de uitkeerbare reserves. De toevoeging geschiedt in die mate dat elk van de dividendreserves daarvan geniet naar evenredigheid van de gestorte nominale bedragen op de aandelen van die soort, onverminderd het bepaalde in het achtste lid, tweede zin.
8. De Algemene Vergadering zal een dividendreserve geheel of gedeeltelijk opheffen ter delging van geleden verlies. Indien uit een dividendreserve is geput ter delging van verlies, zal geen uitkering van dividend, anders dan door opheffing van een dividendreserve op de wijze als bedoeld in het zesde lid, noch reservering of toevoeging aan een andere dividendreserve geschieden zolang het ter delging van verlies onttrokken bedrag niet aan die dividendreserve is toegevoegd. Hiervan kan worden afgeweken indien de Algemene Vergadering daartoe met algemene stemmen besluit. Heeft onttrekking aan een dividendreserve ter delging van verlies plaatsgehad uit meerdere dividendreserves, dan geschiedt een toevoeging als bedoeld in de tweede zin van het zevende lid, aan de

desbetreffende reserves in evenredigheid van de onttrekkingen.

9. Winsttoevoegingen of -uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
10. Winsttoevoeging of -uitkering geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
11. De Algemene Vergadering kan besluiten tot ter beschikking stellen van een tussentijdse winsttoevoeging of -uitkering mits met inachtneming van het negende lid.
12. De Algemene Vergadering kan, met overeenkomstige toepassing van het in het negende lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.
13. De vordering van de aandeelhouder tot uitkering vervalt door een tijdsverloop van vijf jaren.

Voorstel resultaatbestemming

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld de winst over 2015 ad EUR 4.111.000 ten gunste te brengen van het eigen vermogen. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

The Greenery heeft op 15 januari 2016 een overeenkomst getekend met APS Growers Ltd en P3P Partners LLP voor de verkoop van activa en business activiteiten van North Bank Growers.

In navolging van de strategische samenwerking welke the Greenery met Warehouses De Pauw NV in april 2015 is aangegaan, hebben partijen Januari 2016 een intentieovereenkomst getekend voor de verkoop van vastgoed in Barendrecht, welke WDP verder zal ontwikkelen en verhuren aan the Greenery.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouder van The Greenery B.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van The Greenery B.V. te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2015 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2015 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van The Greenery B.V. per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Benadrukking van risico's omtrent de financiële positie van de vennootschap

Wij vestigen de aandacht op paragraaf 2 "Continuïteit" in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet zijn de belangrijkste risico's ten aanzien van de financiële positie van de vennootschap. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 29 maart 2016

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. K.G. Auw Yang RA



MEER INFORMATIE

Vragen, opmerkingen of suggesties ontvangen wij graag
op het volgende adres:

corporatecommunicatie@thegreenery.com

The Greenery B.V.

Spoorwegemplacement 1, Barendrecht

Postbus 79, 2990 AB Barendrecht

Telefoon: 0180 65 59 11

E-mail: info@thegreenery.com

www.thegreenery.com